

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

# **STRATEGI MANAJEMEN WAKAF TUNAI DOMPET DHUAFA RIAU DALAM MEMBERDAYAKAN UMAT**

## **SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Sebagai Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Fakultas Syariah dan Hukum**



**UIN SUSKA RIAU**

**Oleh:**

**ARISYAH FITRI ANDRIANI**

**NIM. 11725202939**

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
PEKANBARU  
1442 H/2021 M**



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi dengan judul **“Strategi Manajemen Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riau Dalam Memberdayakan Umat”**, yang ditulis oleh :

Nama : Arisyah Fitri Andriani  
 NIM : 11725202939  
 Jurusan : Ekonomi Syariah

Dapat diterima dan disetujui untuk diajukan dalam sidang Munaqasah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 03 Mei 2021

Pembimbing Skripsi

**Dr. Drs. Heri Sunandar, M.CL**  
**NIP .19660803 199303 1 004**

UIN SUSKA RIAU



# Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta dilindungi Undang-Undang  
UIN Suska Riau  
Steelam University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **Strategi Manajemen Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riau Dalam Memberdayakan Umat**, yang ditulis oleh:

Nama : Arisyah Fitri Andriani  
NIM : 11725202939  
Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah dimunaqasyahkan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 09 Juni 2021  
Waktu : 08.00 WIB  
Tempat : Online

Telah di perbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 09 Juni 2021 M  
**TIM PENGUJI MUNAQASYAH**

Ketua

**Dr. Wahidin, M.Ag**

Sekretaris

**Mutasir, M.Sy**

Penguji I

**Drs, Yusran Sabili, M.Ag**

Penguji II

**Jonius, SE, MM**

Mengetahui:



Dekan Fakultas Syariah dan Hukum

**Dr. Drs. H. Hajar, M. Ag**

NIP. 19580712 196803 1 005





**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

**PENGESAHAN  
PERBAIKAN SKRIPSI**

Skripsi dengan judul **Strategi Manajemen Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riau Dalam Memberdayakan Umat**, yang ditulis oleh:

Nama : Arisyah Fitri Andriani

NIM : 11725202939

Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

**Pekanbaru, 09 Juni 2021 M  
TIM PENGUJI MUNAQASYAH**

Ketua

**Dr. Wahidin, M.Ag**

Sekretaris

**Mutasir, M.Sy**

Penguji I

**Drs, Yusran Sabili, M.Ag**

Penguji II

**Jonius, SE,MM**

Kepala Sub Bagian Akademik  
Fakultas Syariah dan Hukum

Jonius, S.Ag

NIP. 19750801 200701 1 023



## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ARISYAH FITRI ANDRIANI  
 Tempat/Tgl Lahir : BAGAN BESAR, 23 JANUARI 1999  
 NIM : 11725202939  
 Jurusan : EKONOMI SYARIAH  
 Fakultas : SYARIAH DAN HUKUM

Menyatakan dengan sesungguhnya Skripsi saya ini adalah hasil karya atau penelitian penyusunan saya sendiri dan bukan plagiat dari karya orang lain kecuali bagian-bagian yang ditunjuk sebagai bagian dari yang dirujuk sumbernya.

Pekanbaru, 9 Juni 2021  
 Yang menyatakan,

  
Arisyah Fitri Andriani  
 NIM. 11725202939

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## KATA PENGANTARAN

Segala puji hanya milik Allah SWT yang memiliki alam semesta beserta isinya yang selalu memberikan cahaya kebenaran dan ilmu pengetahuan serta kemampuan berfikir, berkeaktifitas dan beraktivitas sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Strategi Manajemen Wakaf di Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Riau”**. Shalawat serta salam kepada junjungan Nabi Muhammad SAW sebagai pembawa risalah kebenaran berupa agama Islam dan Kitab Suci Alquran yang merupakan pedoman hidup hingga akhir zaman. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, arahan, dan dorongan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun secara tidak langsung. Ungkapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya penulis haturkan kepada :

Teristimewa untuk kedua orangtua saya Ayahanda Rahmad dan Ibunda Zaenab dengan ketulusan hati selalu mencurahkan kasih sayang, membimbing, mendidik, dan berkorban serta mendo’akan untuk kebahagiaan dan kesuksesan saya sejak usia dini sampai saat ini, dengan penuh pengorbanan dan kasih sayang yang tiada terkira. Sehingga penulis dapat mempersembahkan karya sederhana ini.

Prof. DR, Khairunnas Rajab, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Dr. Drs. H. Hajar, M. Ag, Dr. Drs. Heri Sunandar, M.CL dan Dr. Wahidin, M.Ag selaku wakil dan Dekan I, II dan II Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dr. Syaphawi, S.Ag, M.Sh selaku ketua Prodi Ekonomi Syariah Fakultas Syariah  
 dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Dr. Syamsurizal, SE, M.Sc, Ak selaku Sekretaris Prodi Ekonomi Syariah Fakultas  
 Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Dr. Drs. Heri Sunandar, M.CLSelaku Dosen Pembimbing yang telah banyak  
 mengorbankan waktunya untuk penulis dalam membimbing dan menyempurnakan  
 kripsi ini.

Pekanbaru, April 2021

Penulis

Arisyah Fitri Andriani  
 NIM. 11725202939

UIN SUSKA RIAU





## ABSTRAK

### STRATEGI MANAJEMEN WAKAF TUNAI DOMPET DHUAFA RIAU DALAM MEMBERDAYAKAN UMAT

Oleh :

**Arisyah Fitri Andriani**

Skripsi ini membahas tentang Strategi Manajemen Wakaf Tunai di Lembaga ZISWAF (Zakat, Infak, Sedekah dan Wakaf ) Dompot Dhuafa Riau. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Strategi Manajemen Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riau dari penghimpunan sampai ke penyaluran wakaf tunai serta tantangan dan kendala wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau. Yang menjadi lokasi penelitian ini adalah Dompot Dhuafa. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif, informan berjumlah 5 (lima) orang dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Dari hasil penelitian ini dapat ditarik kesimpulan bahwa Dompot Dhuafa Riau dalam menjalankan wakaf tunai menggunakan proses manajemen strategi. Dalam proses manajemen strategi wakaf tunai langkah pertama, ialah menentukan identifikasi misi dan sasaran organisasi yang dilakukan dengan menentukan sasaran yang dituju serta program yang mampu memberdayakan umat. Langkah kedua, mengukur kinerja sekarang terhadap pencapaian misi sasaran organisasi. Langkah ketiga, membuat rencana strategis untuk mewujudkan sasaran organisasi. Langkah keempat, mengevaluasi hasil dan menjabarkan ulang proses perencanaan strategis. kemudian dilakukan pemeriksaan dan evaluasi dan menentukan hasil yang dicapai serta memprediksikan kendala yang terjadi dalam wakaf tunai di Dompot Dhuafa Riau dalam memberdayakan umat.

**Kata Kunci :** Strategi Manajemen, Wakaf Tunai, Dompot Dhuafa.





## ABSTRAK

### THE MANAGEMENT STRATEGY OF CASH WAKF WOWF OF RIAU DHUAFA'S WALLET IN EMPOWERING THE PEOPLE

By :

**Arisyah Fitri Andriani**

This thesis discusses the Cash Waqf Management Strategy at the ZISWAF Institution (Zakat, Infak, Alms and Waqf) in Dompot Dhuafa Riau. This study aims to find out how the Cash Waqf Management Strategy of Dompot Dhuafa Riau from the collection to the distribution of cash waqf and the challenges and constraints of the cash waqf of Dompot Dhuafa Riau. The location of this research is Dompot Dhuafa. The research method used is qualitative, there are 5 (five) informants using data collection techniques through observation, interviews, and documentation. From the results of this study, it can be concluded that Dompot Dhuafa Riau in running cash waqf uses a strategic management process. In the first step cash waqf strategic management process, is to determine the identification of the mission and goals of the organization which is carried out by determining the intended targets and programs that are able to empower the people. The third step is to make a strategic plan to realize the organization's goals. The fourth step is to evaluate the results and redefine the strategic planning process. then carried out an examination and evaluation and determine the results achieved and predict the obstacles that occur in cash waqf in Dompot Dhuafa Riau in empowering the people. evaluate results and redefine the strategic planning process. then carried out an examination and evaluation and determine the results achieved and predict the obstacles that occur in cash waqf in Dompot Dhuafa Riau in empowering the people. evaluate results and redefine the strategic planning process. then carried out an examination and evaluation and determine the results achieved and predict the obstacles that occur in cash waqf in Dompot Dhuafa Riau in empowering the people.

**Keywords :** Management Strategy, Cash Waqf, Dompot Dhuafa.



## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>v</b>
<b>BAB I Pendahuluan</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah .....	6
C. Rumusan Masalah .....	6
D. Manfaat dan Tujuan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Kerangka Teori .....	8
a. Konsep Strategi Manajemen .....	8
a) Pengertian Strategi Manajemen .....	8
b) Karakteristik Strategi Manajemen .....	15
c) Prinsip Startegi Manajemen.....	16
d) Tujuan Strategi Manajemen.....	16
e) Proses Strategi Manajemn .....	17
f) Manfaat manajemen strategi .....	19
b. Konsep Wakaf .....	19
a) Pengertian Wakaf .....	19
b) Dasar Hukum Wakaf .....	21
c) Rukun dan Syarat Wakaf .....	28
d) MacamMacam Wakaf.....	31
e) Tujuan dan Fungsi Wakaf.....	37
c. Konsep Wakaf Tunai.....	38
a) Pengertian Wakaf Tunai .....	38
b) Hukum Wakaf Tunai di Indonesia.....	39
c) Manfaat Wakaf Tunai .....	40
d) Wakaf Tunai Dalam Memberdayakan Umat .....	41



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

B. Penelitian Terdahulu .....	47
C. Krangka Pikir .....	49

### BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian.....	52
B. Lokasi Penelitian.....	53
C. Populasi dan sampel.....	53
D. Sumber Data.....	54
E. Metode Pengumpulan Data.....	55
F. Metode Analisis Data.....	58
G. Gambaran Umum Dompot Dhuafa Riau.....	60

### BAB IV PEMBAHASAN

A. Strategi Manajemen Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riau Dalam Memberdayakan Umat.....	72
B. Peluang dan tantangan wakaf tunai di Dompot Dhuafa Riau dalam memberdayakan umat .....	102

### BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan .....	112
B. Saran.....	113

### DAFTAR PUSTAKA

#### Lampiran



## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang

Wakaf dikenal sebagai aset umat yang pemanfaatan dapat dilakukan sepanjang masa. Namun, pengelolaan dan pendayagunaan harta wakaf secara produktif di Indonesia masih ketinggalan jika dibandingkan negara islam lainnya. Beberapa hasil penelitian tentang wakaf menunjukkan, ternyata selain Indonesia, banyak negara yang semula wakafnya kurang berfungsi bagi perekonomian umat karena tidak dikelola dengan manajemen yang baik. Barulah kemudian, dengan regulasi yang diatur pemerintah berdasarkan undang-undang, wakaf dikelola dengan manajemen yang baik.<sup>1</sup>

Pemerintah RI mengakui adanya aturan hukum perwakafan dalam bentuk undang-undang. Pada masa reformasi, peraturan peralatan berhasil disahkan adalah Undang – Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf dan Peraturan Pemerintah Nomor 42 Tahun 2006 tentang Pelaksanaan Undang-undang ini telah memberikan pijakan hukum yang pasti, kepercayaan publik, serta perlindungan terhadap aset wakaf. Pengesahan undang-undang ini merupakan langkah strategis untuk meningkatkan kesejahteraan umum, meningkatkan peran wakaf, tidak hanya sebagai perantara agama saja, tetapi juga memiliki kekuatan ekonomi yang potensial untuk memajukan kesejahteraan umum.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Rozalinda, "Manajemen Wakaf Produktif", (Jakarta: Rajawali Pers, 2016), Ed.1, Cet.2, hlm.3.

<sup>2</sup> Ibid., hlm.244.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pengembangan wakaf uang memiliki nilai ekonomi yang sangat strategis. Dengan dikembangkannya wakaf uang, akan didapat sejumlah keunggulan, diantaranya *pertama*, wakaf uang jumlahnya bisa bervariasi sehingga seseorang yang memilih dana terbatas sudah bisa memberikan dana wakafnya tanpa harus menunggu menjadi orang kaya atau tuan tanah terlebih dahulu sehingga dengan program wakaf uang akan memudahkan *waqif* untuk berwakaf. *Kedua*, melalui wakaf uang, aset-aset wakaf yang berupa tanah-tanah kosong bisa dimanfaatkan dengan membangun gedung atau sarana lain yang lebih produktif untuk kepentingan umat. *Ketiga*, dana wakaf uang juga bisa membantu sebagian lembaga-lembaga pendidikan islam yang *cash-flow*nya sangat kekurangan. Pada gilirannya umat islam dapat lebih mandiri dalam mengembangkan dunia pendidikan tanpa harus bergantung pada anggaran pendidikan Negara yang memang semakin lama semakin terbatas. *Keempat*, dana wakaf uang bisa memberdayakan usaha kecil. Dana yang terkumpul dapat disalurkan kepada para pengusaha dan bagi hasilnya digunakan untuk kepentingan social.<sup>3</sup>

Berbicara mengenai pengelolaan wakaf di Indonesia, khususnya pengembangan konsep wakaf tunai yang terhitung masih sangat baru, tidak bisa lepas dari periodisasi pengelolaan wakaf secara umum.<sup>4</sup>

Gagasan wakaf uang yang dipopulerkan kembali melalui pembentukan *Social Investment Bank Limited* (SIBIL) di Bangladesh yang dikemas dalam mekanisme *instrument cash saat certificat* telah memberikan kombinasi alternatif solusi

<sup>3</sup> *Ibid.* hlm.340

<sup>4</sup> Direktorat Pemberdayaan Wakaf Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam, *Paradigma Baru Wakaf di Indonesia*, (Jakarta: Departemen Agama RI, 2007), hlm.1,

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mengatasi krisis kesejahteraan yang ditawaekan Champa. Model wakaf tunai dianggap tepat memberikan jawaban yang menjanjikan untuk mewujudkan kesejahteraan sosial dan membantu mengatasi krisis ekonomi ditengah kegalauan *policy* pemberian *intensif tax holiday* untuk merangsang masuknya modal asing. Ia memiliki potensi besar untuk menjadi sumber pendanaan abadi guna menggalakkan bangsa dari jerat utang dan bergantung kepada luar negeri. Wakaf tunai sangat relevan memberikan model *mutual fundi* melalui mobilisasi dana abadi yang dikelola secara profesional yang amanah dalam *fund management*-nya ditengah keraguan terhadap pengelolaan wakaf serta kecemasan krisis investasi domestik dan *sindrom capital flight* (Departemen Agama, 2004 : 142)

Di Indonesia sudah ada beberapa lembaga yang telah melaksanakan wakaf tunai, minimal dalam tataran pelaksanaan wakaf dalam bentuk uang, seperti PB Mathla'ul Anwar dengan "Dana Firdaus", Tabung Wakaf dari Dompot Dhuafa Republika, Bank Muamalat Indonesia (BMI) dengan institusi barunya "Baitul Mal Mu'amalat", Pemerintah Kota Bekasi dan Universitas Indonesia. Walaupun dalam pelaksanaannya, pengelolaan wakaf tunai masih belum maksimal, sehingga sampai saat ini belum dirasakan secara nyata oleh masyarakat banyak. Tapi, paling tidak upaya untuk memberdayakan wakaf tunai sudah mulai digiatkan dengan segala keterbatasannya.<sup>5</sup>

Di Indonesia, gerakan wakaf uang ini awalnya sudah dikembangkan oleh Dompot Duafa Republika. Lembaga ini mempunyai misi kemanusiaan membantu

---

<sup>5</sup> Direktoral Pemberdayaan Wakaf Direktoral Jendral Bimbingan Masyarakat Islam, *Strategi Pengembangan Wakaf Tunai di Indonesia*, (Jakarta: Departemen Agama RI, 2013), hlm.8.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

golongan duaafa melalui Zakat, Infaq, Shadaqah, dan Wakaf ( ZISWAF). Lebih lanjut, Dompot Duaafa diperkenalkan pula wakaf investasi dan sekaligus mendirikan tabungan Wakaf Indonesia sebagai lembaga pengelola.<sup>6</sup>

Dompot Duaafa merupakan lembaga zakat yang dibentuk atas prakarsa masyarakat dan oleh masyarakat yang bergerak dibidang pendidikan, kesehatan, ekonomi serta sosial dan dakwah. Dompot Dhuafa merupakan lembaga yang fokus mengelola dana ZISWAF (Zakat Infak Sedekah dan wakaf ), namun dalam pengelolaannya Dompot Dhuafa Riau lebih terfokus ke dana Zakat. Sehingga dana zakat yang ada di Dompot Dhuafa lebih efektif dari pada pengelolaan wakaf terlebih lagi wakaf tunai yang ada di lembaga ini. Masyarakat masih asing mengenai wakaf tunai baik tentang wakaf tunai dan pemanfaatan dari wakaf tunai tersebut.<sup>7</sup>

Pada tahun 2017 Dompot Dhuafa baru mulai terjun untuk mengelola wakaf baik itu wakaf tunai atau tidak dengan melakukan sosialisasi kepada masyarakat. Sosialisasi yang dilakukan Dompot Dhuafa melibatkan tokoh-tokoh agama untuk pendekatan kepada calon wakif. selain itu, Dompot Dhuafa mensosialisasikan wakaf melalui media massa seperti facebook, whatsapp dan Dompot Dhuafa juga memiliki web Dompot Dhuafa Riau. Dompot Dhuafa memiliki beberapa asset wakaf seperti tanah dan kebun sawit. Asset tanah yang diwakafkan oleh pewakif tidak hanya dilakukan untuk pembangunan saja. Apabila pewakif yang mewakafkan tanahnya ingin mengubahnya menjadi wakaf tunai dan hasil uang

<sup>6</sup> Suhrawardi, "Wakaf dan Pemberdayaan Umat"(Jakarta : Sinar Grafika,2010), cet.1, hlm.111.

<sup>7</sup> Observasi Penulis, Pekanbaru, 3 November 2020

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dari tanah tersebut dimasukan kedalam dana wakaf tunai Dompot Dhuafa, sehingga uangnya bisa dikelola untuk program wakaf lainnya. Dengan adanya manajemen wakaf tunai yang baik maka wakaf yang ada di Dompot Dhuafa akan menjadi lebih produktif. Karena hasil dari pengelolaan wakaf tunai dapat dimanfaatkan secara lebih luas dalam rangka memberdayakan umat.<sup>8</sup>

Ditinjau dari ekonomi islam pada dasarnya wakaf merupakan upaya yang sistematis untuk memahami masalah ekonomi dengan perilaku masyarakat dalam perspektif islam. Ekonomi islam merupakan ekonomi yang segala aktivitasnya selalu bersumber pada Al-qur'an, sunnah, ijmak, dan maslahat.<sup>9</sup> Sehingga Pemahaman terhadap sistem ekonomi Islam harus diterapkan dalam setiap sisi kehidupan ekonomi agar hasil dari sebuah sistem ekonomi Islam hanya ada dalam teori tanpa ada penerapan secara praktis dalam kehidupan ekonomi masyarakat termasuk memberdayakan ekonomi umat melalui wakaf.

Berdasarkan pemaparan di atas, agar wakaf di Indonesia dapat memberikan kesejahteraan sosial dan ekonomi bagi masyarakat secara lebih nyata, maka upaya pemberdayaan potensi ekonomi wakaf tunai menjadi keniscayaan. Untuk mencapai sasaran tersebut, perlu adanya paradigma baru dalam sistem pengelolaan wakaf secara produktif dan pengembangan wakaf benda bergerak, seperti uang tunai. Hal ini menjadi tantangan bagi semua lembaga ZISWAF terlebih yang mengelola wakaf tunai baik Dompot Dhuafa Riau maupun lembaga lainnya untuk mengedukasi masyarakat mengenai wakaf tunai agar dapat

<sup>8</sup> Observasi Penulis, Pekanbaru, 3 November 2020

<sup>9</sup> Amir Machmud, "Ekonomi Islam Untuk Dunia Yang Lebih baik", (Jakarta: Salemba Empat, 2017), hlm.20.



memberdayakan umat melalui program-program yang lebih produktif dan nyata di lingkungan masyarakat. Oleh karena itu, penulis ingin lebih jauh meneliti bagaimana strategi penghimpunan dan penyaluran wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau dalam memberdayakan umat. Sehingga, penulis mengambil judul **“STRATEGI MANAJEMEN WAKAF TUNAI DOMPET DHUAFA RIAU DALAM MEMBERDAYAKAN UMAT”**.

## **B. Pembatasan Masalah**

Agar permasalahan yang diangkat tidak meluas, dan untuk menghindari kesalahpahaman terhadap persepsi masalah yang hendak ditulis, maka perlu pembatasan atas objek yang akan dikaji. Adapun permasalahan penelitian ini dibatasi pada data yang diambil hanya sebatas bagaimana upaya-upaya Dompot Dhuafa Riau dalam penghimpunan dana serta penyalurannya ke program-program wakaf tunai dalam memberdayakan umat.

## **C. Rumusan Masalah**

Dari latar belakang dan fenomena yang telah di kemukakan di atas, penulis dapat merumuskan permasalahannya yaitu :

1. Bagaimana pelaksanaan strategi manajemen wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau dalam memberdayakan umat ?
2. Bagaimana peluang dan tantangan wakaf tunai di Dompot Dhuafa Riau dalam memberdayakan umat

## **D. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian**

### **1. Tujuan Penelitian**

Dari apa yang peneliti ungkapkan didalam latar belakang dan permasalahan, maka tujuan penelitian ini adalah :

- a. Untuk mengetahui bagaimana strategi manajemen wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau dalam memberdayakan umat.
- b. Untuk mengetahui bagaimana peluang dan tantangan wakaf tunai di Dompot Dhuafa Riau dalam memberdayakan umat.

### **2. Manfaat Penelitian**

Dalam penelitian ini memberikan manfaat sebagai berikut :

- a. Sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi syariah di jurusan ekonomi syariah fakultas syariah dan hukum Universitas Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- b. Hasil dari penelitian ini diharapkan untuk dapat memperkaya khasanah keilmuan khususnya keilmuan pemberdayaan umat melalui wakaf tunai.
- c. Manfaat Teoritis, diharapkan penelitian yang penulis lakukan ini akan menambah khazanah intelektual Islam, terlebih dalam ilmu wakaf khususnya wakaf tunai sehingga dapat menjadi bahan rujukan untuk terus mengembangkan keilmuan Islam.
- d. Dapat dijadikan pedoman dalam belajar memanage atau lebih jauh lagi dalam mengelola lembaga yang bergerak dalam pemberdayaan umat melalui wakaf tunai.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB II

### TINJAUAN PUSTAKA

#### A. Kerangka Teori

##### 1. Konsep Manajemen Strategi

###### a. Pengertian Manajemen Strategi

Manajemen strategi terdiri dari dua suku kata, yaitu manajemen dan strategi, berikut ini adalah penjelasan mengenai konsep dari manajemen dan konsep dari strategi yang kemudian dapat mengambil kesimpulan mengenai konsep manajemen strategi atau strategi manajemen.

###### 1) Konsep Manajemen

###### a) Pengertian Manajemen

Management berasal dari kata to manage yang berarti mengatur.

Dalam hal mengatur, akan timbul masalah, problem, proses dan pertanyaan tentang apa yang diatur, siapa yang mengatur, mengapa harus diatur dan apa tujuan pengaturan tersebut. Manajemen juga menganalisa, menetapkan tujuan/sasaran serta mendeterminasi tugas-tugas dan kewajiban-kewajiban secara baik efektif dan efisien.<sup>10</sup>

Secara umum aktivitas manajemen ada dalam organisasi yang diarahkan untuk mencapai tujuan organisasi secara efektif dan efisien. Terry (1973) menjelaskan “*management is performance of conceiving and achieving desired results by means of group efforts*

---

<sup>10</sup> C. Wijaya dan M. Rifai, “Dasar-Dasar Manajemen Mengoptimalkan Pengelolaan Organisasi Secara Efektif dan Efisien”, (Medan: Perdana Publishing, 2016), Cet.1, hlm.14.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

*consisting of utilizing human talent and resources*”. Proses mengarahkan dan menggerakkan sumber daya manusia dan sumber daya lainnya, seperti material, uang, metode dan pasar untuk mencapai tujuan organisasi.<sup>11</sup>

#### b) Fungsi Manajemen

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi secara efektif dan efisien itulah, manajemen harus difungsikan sepenuhnya pada setiap organisasi, baik organisasi, industri, perbankan, maupun pendidikan. Fungsi-fungsi manajemen tersebut terdiri dari perencanaan (planning), pengorganisasian (organizing), pelaksanaan (actuating), coordinating (koordinasi) dan pengawasan (controlling). Paling tidak kelima fungsi tersebut dianggap mencukupi bagi aktivitas manajerial yang akan memadukan pemanfaatan sumber daya manusia dan sumber daya material melalui kerjasama untuk mencapai tujuan organisasi.<sup>12</sup>

Menurut Rozalinda dalam bukunya *Manajemen Wakaf Produktif* mengemukakan bahwa fungsi manajemen wakaf terbagi atas empat yaitu:<sup>13</sup>

- Perencanaan (Planning/al-Takhthith)

Ahmad Ibrahim Abu Sinn, merumuskan perencanaan strategi sebagai proses penentuan tujuan organisasi, penentuan kebijakan,

---

<sup>11</sup> *Ibid.*

<sup>12</sup> *Ibid.* hlm.25.

<sup>13</sup> Rozalinda, *Op.Cit.*, hlm.75.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dan program yang diperlukan untuk mencapai sasaran tentu dalam rangka mencapai tujuan. Perencanaan dalam konsep Islam terbagi dua, yaitu rencana jangka pendek (duniawi) dan rencana jangka panjang (keseluruhan totalitas kehidupan).<sup>14</sup>

- Pengorganisasian (Organizing/al-Tanzhim)

Pengorganisasian adalah mempertemukan dan mengoordinasikan sumber daya manusia, sumber daya fisik, finansial, informasi, dan sumberdaya lainnya yang dibutuhkan untuk mencapai tujuan. Yang dimaksudkan dalam pengertian ini adalah mengajak manusia dalam organisasi, membagi tanggung jawab, mengelompokkan pekerjaan dalam beberapa unit, menyusun, mengaplikasikan sumber daya, menciptakan kondisi yang baik sehingga sumber daya manusia dan sumber daya yang lainnya dapat bekerja sama untuk mencapai tujuan secara maksimal.<sup>15</sup>

- Kepemimpinan (Leading/al-Qiyadah)

Leading artinya meningkatkan semangat orang lain untuk menjadi pelaku organisasi yang lebih baik. Maksudnya, mengarahkan, memotivasi, dan mengomunikasikan dengan karyawan secara perorangan dan kelompok. Termasuk dalam pengertian leading adalah melakukan interaksi dengan manusia hari

<sup>14</sup> Ibid.

<sup>15</sup> Ibid.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

demikian, membantu mengarahkan dan memberikan inspirasi pada mereka untuk mencapai tujuan tim dan organisasi.<sup>16</sup>

- Pengawasan (Controlling/al-Riqabah)

Controlling atau pengawasan adalah proses untuk memastikan bahwa aktivitas sebenarnya sesuai dengan yang direncanakan. Pengawasan merupakan proses yang dilakukan untuk memastikan seluruh rangkaian kegiatan yang telah direncanakan, diorganisasikan, diimplementasikan agar dapat berjalan dengan target yang diharapkan sekalipun terjadi berbagai perubahan.<sup>17</sup>

#### c) Prinsip Manajemen

Setiap manajer harus memiliki komitmen terhadap prinsip-prinsip manajemen ketika mengimplementasikan tugas dan tanggungjawabnya. Karena dengan prinsip manajemen ini akan mendukung kesuksesan manajer dalam meningkatkan kinerjanya.<sup>18</sup>

Menurut Malayu Prinsip adalah suatu pernyataan fundamental atau kebenaran umum yang dapat dijadikan pedoman pemikiran dan tindakan. munculkan dari hasil penelitian dan pengalaman. Prinsip ini sifatnya permanen, umum dan setiap ilmu pengetahuan memiliki asas yang mencerminkan “intisari” kebenaran-kebenaran dasar dalam bidang ilmu tersebut.<sup>19</sup>

---

<sup>16</sup> Ibid, hlm.80.

<sup>17</sup> Ibid, hlm.84.

<sup>18</sup> C. Wijaya dan M. Rifai, *Op.Cit.*, hlm.19

<sup>19</sup> Ibid., hlm.20.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Adapun prinsip-prinsip manajemen, menurut Winardi (1990) adalah (1) Pembagian kerja, (2) otoritas dan tanggung jawab, (3) disiplin (4) kesatuan perintah, (5) kesatuan arah, (6) dikalahkannya kepentingan individu terhadap kepentingan umum. (7) penghargaan/balas jasa, (8) sentralisasi, (9) rantai bertangga, (10) keteraturan, (11) keadilan (12) stabilitas pelaksanaan pekerjaan, (13) inisiatif (14) jiwa korps.<sup>20</sup>

## 2) Konsep Strategi

### a) Pengertian Strategi

Kata ‘strategi’ pada awalnya digunakan oleh kalangan militer untuk memenangkan peperangan, diadopsi dari bahasa Yunani ‘*Strategia*’ yang berarti komandan militer/jenderal sebagai pemimpin angkatan perang. Menurut Clausewitz ( 2013 ) strategi merupakan suatu senimenggunakan pertempuran untuk memenangkan suatu perang. Strategi merupakan rencana jangka panjang untuk mencapai tujuan. Strategi terdiri dari aktivitas-aktivitas yang diperlukan untuk mencapai tujuan.<sup>21</sup>

### b) Pentingnya Strategi

Berikut ini alasan pentingnya strategi :<sup>22</sup>

---

<sup>20</sup> *Ibid.*

<sup>21</sup> Eddy, “*Manajemen Strategis*”, (Yogyakarta : CV Andi Offset, 2016), Cet.1, hlm.11.

<sup>22</sup> Rahayu, “*Esensi Manajemen Strategi*”, (Malang : Zifatama Publisher, 2015), cet.1, hlm.3.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Untuk memberikan arah yang jelas pada semua jajaran manajemen dalam perusahaan.
  - Agar manajer berpikir jauh ke depan dengan kreatif (bukan hanya hal-hal yang bersifat rutin sehingga melupakan pemikiran jangka panjang).
  - Memaksa manajer untuk mengantisipasi dan meramalkan faktor eksternal yang rumit dan tidak pasti.
  - Dengan menyusun strategi, para manajer untuk dapat berkomunikasi dengan jelas satu dengan yang lain. Strategi dapat menyatukan pandangan yang berbeda dari setiap manajer dan departemen dalam perusahaan.
  - Perusahaan selalu dihadapkan dengan situasi persaingan. Kalau Tidak mampu untuk mengantisipasi ke depan, maka akan ketinggalan dengan para pesaing.
- c) Situasi yang membutuhkan strategi
- Jain (1990)<sup>5</sup>, bahwa suatu organisasi mebutuhkan strategi apabila menghadapi beberapa situasi berikut:<sup>23</sup>
- Sumber daya yang dimiliki terbatas;
  - Ada ketidakpastian yang berkenaan dengan kekuatan organisasi dalam menghadapi persaingan;
  - Komitmen terhadap sumberdaya tidak dapat diubah lagi;

<sup>23</sup> Abd.Rahman,"*Dasar-Dasar Manajemen*",(Malang : Katalog Dalam Terbitan (KDT),2017), cet.1, hlm.167.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Keputusan-keputusan harus dikoordinasikan antar bagian sepanjang waktu; serta
- Ada ketidakpastian mengenai pengendalian inisiatif.

Manajemen strategi merupakan aktivitas manajemen tertinggi yang biasanya disusun oleh dewan direksi dan dilaksanakan oleh CEO serta tim eksekutif organisasi tersebut. Manajemen strategi memberikan arahan menyeluruh untuk perusahaan dan terkait erat dengan bidang perilaku organisasi. <sup>24</sup> Artinya pada manajemen strategi ini bagaimana organisasi dapat melakukan sebuah pendekatan sistematis untuk memposisikan dan menghubungkan perusahaan dengan lingkungannya agar organisasi tersebut dapat dibuat aman dari berbagai perubahan yang merugikan perusahaan, serta menjamin keberlangsungan suksesnya perusahaan tersebut. <sup>25</sup>

pengertian manajemen strategi menurut para ahli :<sup>26</sup>

- 1) Fred R. David adalah seni dan ilmu untuk memformulasi, mengimplementasi, dan mengevaluasi keputusan lintas fungsi yang memungkinkan organisasi dapat mencapaitujuan.
- 2) Michael A. Hitt & R. Duane Ireland & Robert E. Hoslisson (1997) adalah proses untuk membantu organisasi dalam mengidentifikasi apa yang ingin mereka capai, dan bagaimana seharusnya mereka mencapai hasil yang bernilai.

<sup>24</sup> Eddy, *Op.Cit.*, hlm.2

<sup>25</sup> Suhardi, "*Pengantar Manajemen dan Aplikasinya*", (Yogyakarta : Penerbit Gava Media, 2018), cet.1, hlm.84

<sup>26</sup> Abd. Rahman & Enny, "*Manajemen Strategi*", (Makasar : Lembaga Perpustakaan dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah Makassar, 2016), cet.1, hlm.5.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### © Hak cipta milik UIN Suska Riau

#### State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

3) Michael Polter adalah sesuatu yang membuat perusahaan secara keseluruhan berjumlah lebih dari bagian-bagian dengan demikian ada unsure sinergi di dalamnya.

Berdasarkan beberapa pengertian di atas, Manajemen Strategi didefinisikan sebagai suatu seni dan ilmu memformulasikan, mengimplementasikan dan mengevaluasi keputusan-keputusan antar fungsi (*crassfunctional*) yang membuat organisasi dapat mencapai tujuan-tujuannya.<sup>27</sup>

#### b. Karakteristik strategi manajemen

Manajemen strategis ini sungguh berbeda dengan lainnya dimana manajemen strategi ini senantiasa menyikapi dinamika terjadinya suatu perubahan lingkungan sehingga bisa mempengaruhi terhadap implementasi manajemen itu sendiri serta berupaya untuk merealisasikan tujuan yang telah ditetapkan dengan sejalan pada hal tersebut maka berikut ini akan ditunjukkan karakteristik manajemen strategik :<sup>28</sup>

- 1) Manajemen strategik bersifat jangka panjang,
- 2) Manajemen strategik bersifat dinamik,
- 3) Manajemen strategik merupakan sesuatu yang berpadu oleh manajemen operasional,
- 4) Manajemen strategik perlu dimotori oleh unsur-unsur pada manajer tingkat puncak,

<sup>27</sup> *Ibid*, hlm.6.

<sup>28</sup> Eddy., *Op.Cit*, hlm.10.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 5) Manajemen strategik berorientasi dan mendekati untuk masa depan.
- 6) Manajemen strategik senantiasa harus didorong dan didukung dalam pelaksanaannya oleh semua sumber daya ekonomi yang tersedia.

#### c. Prinsip manajemen strategi

Berikut ini adalah prinsip manajemen strategi :<sup>29</sup>

- 1) Perencanaan Strategi Merembes (menembus), seluruh manajer diberbagai divisi harus belajar untuk berfikir secara strategis, seluruh tingkat managerial akan terlibat di dalam manajemen strategi dengan berbagai cara tertentu. Tiap pola dan cara yang akan dipakai berbeda namun masih mengarah pada sasaran yang sama, tujuan yang ditetapkan
- 2) Perencanaan Komprehensif, maksudnya adalah perencanaan yang berdasarkan pada kebutuhan serta pengembangan bisnis, tidak dibuat dengan asal-asalan

#### d. Tujuan manajemen strategi

Tujuan yang ingin dicapai oleh perusahaan yang menjalankan manajemen strategi ini adalah:<sup>30</sup>

- 1) Memberikan gambaran menyeluruh atas organisasinya.
- 2) Membantu memikirkan kepentingan berbagai pihak, baik intern maupun ekstern perusahaan.
- 3) Dapat mengantisipasi setiap adanya perubahan secara merata.

<sup>29</sup> Taufiqurokhman, "Manajemen Strategik" (Jakarta : Diterbitkan oleh Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Prof. Dr. Moestopo Beragama, 2016), cet.1, hlm.33.

<sup>30</sup> Suhardi., *Op.Cit.*, hlm.86

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4) Tentunya perusahaan akan membutuhkan operasi yang efisien, efektif, tepat waktu dan cepat.

e. Proses manajemen strategis

Langkah-langkah yang dilakukan dalam proses penyusunan manajemen strategi menurut Schermerhorn, J.R. (1996) adalah:<sup>31</sup>

- 1) Identifikasi misi dan sasaran organisasi.
- 2) Mengukur kinerja sekarang terhadap pencapaian misi sasaran organisasi.
- 3) Membuat rencana strategis untuk mewujudkan sasaran organisasi.
- 4) Mengimplementasikan rencana strategis.
- 5) Mengevaluasi hasil dan menjabarkan ulang proses perencanaan strategis.

Secara komprehensif proses manajemen strategi dapat dijelaskan lebih rinci lagi sebagai berikut:<sup>32</sup>

- 1) Menyusun misi perusahaan. Apa yang menjadi misi/maksud pendirian perusahaan, visi, filosofi perusahaan dan tujuan perusahaan.
- 2) Melakukan analisis untuk mengetahui kondisi internal perusahaan. Penilaian kemampuan dan kelemahan perusahaan.
- 3) Melakukan penilaian terhadap lingkungan eksternal perusahaan. Penilaian terhadap situasi persaingan dan peluang usaha yang akan mempengaruhi efektivitas perusahaan dalam mencapai tujuan.

<sup>31</sup> Ibid., hlm.88

<sup>32</sup> Ibid., hlm.88-89.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 4) Melakukan analisis terhadap alternatif pilihan strategi perusahaan. Mengukur dengan membandingkan kesesuaian antara sumber daya yang dimiliki perusahaan dengan lingkungan yang dihadapi perusahaan.
- 5) Melakukan identifikasi terhadap alternatif pilihan strategi yang diinginkan Melakukan evaluasi masing-masing pilihan strategi disesuaikan dengan misi, misi dan tujuan perusahaan.
- 6) Memilih sekumpulan tujuan jangka panjang berikut strategi utama (grand strategy) Pilih yang paling memungkinkan untuk mencapai tujuan perusahaan.
- 7) Membuat strategi jangka pendek yang mendukung grand strategy (strategi utama) Membuat strategi tahunan (annual objectives) dan strategi jangka pendek yang mendukung pencapaian tujuan jangka menengah dan jangka panjang jangka panjang.
- 8) Melakukan implementasi strategi terpilih melalui anggaran alokasi sumber daya yang dibutuhkan Dalam melakukan implementasi ini, penekanannya adanya keselarasan antara tugas, sumber daya manusia, struktur organisasi, teknologi yang digunakan serta sistem imbalan (reward system) yang diterapkan dengan alokasi sumber daya yang ada.
- 9) Melakukan evaluasi terhadap keberhasilan penerapan strategi Evaluasi ini nantinya dijadikan sebagai masukan yang akan digunakan dalam pembuatan keputusan dimasa mendatang.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

f. Manfaat manajemen strategi

Ada beberapa manfaat yang diperoleh organisasi jika mereka menerapkan Manajemen Strategi, yaitu:<sup>33</sup>

- 1) Memberikan arah jangka panjang yang akan dituju.
- 2) Membantu organisasi beradaptasi pada perubahan-perubahan yang terjadi.
- 3) Membuat suatu organisasi menjadi lebih efektif.
- 4) Mengidentifikasi keunggulan komparatif suatu organisasi dalam lingkungan yang semakin berisiko.
- 5) Aktivitas pembuatan strategi akan mempertinggi kemampuan perusahaan untuk mencegah munculnya masalah dimasa datang.
- 6) Keterlibatan karyawan dalam pembuatan strategi akan lebih memotivasi mereka pada tahap pelaksanaannya.
- 7) Aktivitas yang tumpang tindih akan dikurangi.
- 8) Keengganan untuk berubah dari karyawan lama dapat dikurangi.

## 2. Konsep Wakaf

a. Pengertian Wakaf

Kata wakaf diprediksikan telah sangat populer dikalangan umat islam dan malah juga dikalangan nonmuslim. Kata wakaf yang sudah menjadi bahasa indonesia itu berasal dari kata kerja bahasa Arab waqafa (*fosil madhy*), yaitu (*fosil mudhari*), dan *waqfan* (*isim mashdar*) yang secara

<sup>33</sup> Abd. Rahman & Enny, *Op.Cit.*, hlm.7.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

etimologi (secara bahasa) berarti berhenti berdiri, berdiam di tempat, atau menahan.<sup>34</sup>

Berikut ini adalah pengertian wakaf menurut beberapa madzhab :<sup>35</sup>

#### 1) Menurut Imam Abu Hanifah

Wakaf adalah menahan satu benda yang menurut hukum, tetap milik si *wakif* dalam rangka mempergunakan manfaatnya untuk kebajikan. Berdasarkan definisi itu maka pemilikan harta wakaf tidak lepas dari si *wakif*, bahkan ia dibenarkan menariknya kembali dan ia boleh menjualnya. Jika si *wakif* wafat, harta tersebut menjadi harta warisan buat ahli warisnya.<sup>36</sup>

#### 2) Menurut Imam Malik

Mazhab Maluku berpendapat bahwa wakaf itu tidak melepaskan harta yang diajarkan dari kepemilikan wakaf, namun wakaf tersebut mencegah sakit melakukan tindakan yang dapat melepaskan kepemilikannya atas harta tersebut kepada yang lain dan Wakaf berkewajiban mengedepankan manfaatnya serta tidak boleh menarik kembali wakafnya. Perbuatan di sakit menjadikan manfaat hartanya untuk digunakan oleh maksud nih (penerima wakaf), walaupun yang dimilikinya itu berbentuk upah, atau menjadikan hasilnya untuk dapat digunakan seperti memaafkan uang.<sup>37</sup>

<sup>34</sup> Muhammad al-Khatib, *al-Iqna'* (Bairut : Darul Ma'rifah), hal. 26 dan Dr. Wahbah Zuhaili, *Al-Fiqh al-Islami wa 'Adillatuhu* (Damaskus : Dar al-Fikr al-Mu'ashir), hal. 7599

<sup>35</sup> Direktorat Pemberdayaan Wakaf Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam, *Op.cit.*, hlm.2.

<sup>36</sup> *Ibid.*,

<sup>37</sup> *Ibid.*,

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### 3) Menurut Imam Syafii dan Ahmad bin Hambali

Syafi'i dan Ahmad berpendapat bahwa wakaf adalah melepaskan harta yang diajarkan di kepemilikan wakif, setelah sempurna prosedur perwakilan. Wakaf tidak boleh melakukan apa saja terhadap harta yang diajarkan, seperti : perlakuan pemilik dengan cara memindahkan kepemilikannya kepada yang lain, baik dengan takaran (tukar menukar) atau tidak. Jika sakit wafat, harta yang diajarkan tersebut tidak dapat diwarisi oleh ahli warisnya.<sup>38</sup>

### 4) Menurut Mazhab Islamiyah

Mazhab lain sama dengan mazhab ketiga, namun berbeda dari segi kepemilikan atas benda yang diajarkan yaitu menjadi milik maksud 'Masih (yang diberi wakaf), meskipun maksud 'alain tidak berhak melakukan sesuatu tindakan atas benda wakaf tersebut, baik menjual atau menghibahkannya.<sup>39</sup>

### b. Dasar Hukum Wakaf

Dalil yang menjadi dasar disyariatkannya ajaran wakaf bersumber dari pemahaman teks ayat Al-qur'an dan juga As-sunnah. Tidak ada dalam ayat al-Quran yang secara tegas menjelaskan tentang ajaran wakaf. Yang ada adalah pemahaman konteks terhadap ayat al-Quran yang dikategorikan sebaik amal kebaikan.<sup>40</sup>

Berikut ini adalah dasar hukum wakaf :

---

<sup>38</sup> Ibid, hlm.3.

<sup>39</sup> Ibid.,

<sup>40</sup> Ibid., hlm.23.



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 1) Ayat-ayat Al-qur'an tentang wakaf

Berikut ini adalah ayat-ayat Al-Qur'an mengenai wakaf :<sup>41</sup>

## a) QS al-Hajj ayat ke 77

وَنَصَرْنَاهُ مِنَ الْقَوْمِ الَّذِينَ كَذَبُوا بِآيَاتِنَا إِنَّهُمْ كَانُوا قَوْمَ سَوْءٍ فَأَغْرَقْنَاهُمْ  
أَجْمَعِينَ ﴿٧٧﴾

Artinya

*"(Hai orang-orang yang beriman! Rukuk dan sujudlah kalian) sholatlah kalian (dan sembahlah Rabb kalian) tauhidkanlah Dia (dan perbuatlah kebaikan) seperti menghubungkan silaturahmi dan melakukan akhlak-akhlak yang mulia (supaya kalian mendapat keberuntungan) kalian beruntung karena dapat hidup abadi di surga."*

## b) QS Ali Imran : 92

لَنْ تَنَالُوا الْبِرَّ حَتَّى تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ بِهِ  
عَلِيمٌ ﴿٩٢﴾

Artinya:

*"Kamu sekali-sekalu tidak sampai kepada kebajikan (yang sempurna) sebelum kamu mengalahkannya sebagian harta yang kamu cintai. Dan apa saja yang kamu angkatan, maka sesungguhnya Allah mengetahui".*

<sup>41</sup> Suhrawardi, *Op.Cit.*, hlm.7

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c) QS al-Baqarah : 261

مَثَلُ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ كَمَثَلِ حَبَّةٍ أَتَتْ سَنَابِلَ فِي كُلِّ  
سُنْبُلَةٍ مِائَةُ حَبَّةٍ وَاللَّهُ يُضْعِفُ لِمَنْ يَشَاءُ وَاللَّهُ وَسِيعٌ عَلِيمٌ ﴿٢٦١﴾

Artinya:

"(Perumpamaan) atau sifat nafkah dari (orang-orang yang membelanjakan harta mereka di jalan Allah) artinya dalam menaati-Nya (adalah seperti sebutir biji yang menumbuhkan tujuh buah tangkai, pada masing-masing tangkai seratus biji.) Demikianlah pula halnya nafkah yang mereka keluarkan itu menjadi 700 kali lipat. (Dan Allah melipatgandakan) lebih banyak dari itu lagi (bagi siapa yang dikehendaki-Nya dan Allah Maha Luas) karunia-Nya (lagi Maha Mengetahui) siapa-siapa yang seharusnya beroleh ganjaran yang berlipat ganda itu."

2) Hadits Tentang Wakaf

Berikut ini adalah hadis tentang wakaf :<sup>42</sup>

a) Hadis riwayat Muslim dari Abu Hurairah, Rasulullah bersabda:

حَدَّثَنَا يَحْيَى بْنُ أَبِي حَبْشَةَ - يَعْنِي ابْنَ سَعِيدٍ - وَابْنُ حُجْرٍ قَالُوا  
حَدَّثَنَا إِسْمَاعِيلُ - هُوَ ابْنُ جَعْفَرٍ - عَنِ الْعَلَاءِ عَنْ أَبِيهِ عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ  
أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ - صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ - قَالَ « إِذَا مَاتَ الْإِنْسَانُ انْقَطَعَ  
صَالِحٌ يَدْعُو لَهُ ». ثَلَاثَةٌ إِلَّا مِنْ صَدَقَةٍ جَارِيَةٍ أَوْ عِلْمٍ يُنْتَفَعُ بِهِ أَوْ وَلَدٍ

<sup>42</sup>Abdurrohman, "Fiqh Wakaf Dari Wakaf Klasik Hingga Wakaf Produktif", (Yogyakarta: Idea Press, 2019), hlm.25.

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Artinya :

Telah meriwayatkan kepada kami, Yahya bin Ayyub, Qutaibah dan Ibn Hujr, mereka berkata, ‘Telah meriwayatkan kepada kami Isma‘il dari al-‘Ala’ dari ayahnya dari Abu Hurairah, bahwasanya Rasulullah Saw. bersabda, “*Jika seorang manusia meninggal, maka terputuslah seluruh amalnya, kecuali tiga perkara: sadaqah jariyah, ilmu yang bermanfaat dan anak salih yang mendoakannya*”. (HR. Muslim, 1929: 68).

Kehujjahannya adalah: sadaqah jariyah diterangkan oleh para ulama dengan nama wakaf. Imam Nawawi berkata bahwa dalam hadis tersebut ada dalil atas benarnya hukum wakaf dan agungnya pahala bagi yang melakukannya (Syarah Sahih Muslim 11/85).<sup>43</sup>

b) Hadis riwayat Bukhari dan Muslim dari Abdullah ibn Umar:

عَنْ ابْنِ عُمَرَ قَالَ أَصَابَ عُمَرُ أَرْضًا بِحَيْرَ فَأَتَى النَّبِيَّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ يَسْتَأْمِرُهُ فِيهَا فَقَالَ يَا رَسُولَ اللَّهِ إِنِّي أَصَبْتُ أَرْضًا بِحَيْرَ لَمْ أُصِبْ مَالًا قَطُّ هُوَ أَنْفَسُ عِنْدِي مِنْهُ فَمَا تَأْمُرُنِي بِهِ قَالَ إِنْ شِئْتَ حَبَسْتَ أَصْلَهَا وَتَصَدَّقْتَ بِهَا قَالَ فَتَصَدَّقَ بِهَا عُمَرُ أَنَّهُ لَا يُبَاعُ أَصْلُهَا وَلَا يُبْتَاعُ وَلَا يُورَثُ وَلَا يُوهَبُ قَالَ فَتَصَدَّقْ عُمَرُ فِي الْفُقَرَاءِ وَفِي الْقُرْبَى وَفِي الرِّقَابِ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ وَالصَّيْفِ لَا جُنَاحَ عَلَى مَنْ وَلِيَهَا أَنْ يَأْكُلَ مِنْهَا بِالْمَعْرُوفِ أَوْ يُطْعِمَ صَدِيقًا غَيْرَ مُتَمَوِّلٍ فِيهِ

<sup>43</sup>ibid, hlm.25.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Artinya:

Dari Ibn Umar ra., ia berkata, “Bahwa sahabat Umar ra., memperoleh sebidang tanah di Khaibar, kemudian Umar, menghadap Rasulullah Saw. untuk meminta petunjuk, Umar berkata, *“Wahai Rasulullah, saya mendapat sebidang tanah di Khaibar, saya belum mendapat harta sebaik itu, maka apakah yang engkau perintahkan kepadaku?”* Rasulullah bersabda, *“Bila engkau suka, engkau tahan pokoknya, dan engkau sedekahkan hasilnya.”* Kemudian Umar menyedekahkannya, harta itu tidak dijual, tidak dihibahkan dan tidak diwariskan. Ibn Umar berkata, *“Umar menyedekahkannya (hasil pengelolaan tanah) kepada orang-rang fakir, kaum kerabat, hamba sahaya, sabilillah, Ibnu sabil dan tamu. Tidak dilarang bagi yang mengelola (nazir) wakaf, makan dari hasilnya dengan cara yang baik (sepantasnya) atau memberi makan orang lain dengan tidak bermaksud menumpuk harta”* (HR. Bukhari, 1319 H: 2737 dan Muslim, 1929 M: 1632).

Kehujjahannya adalah: hadis di atas sangat jelas menerangkan tentang wakaf, karena dua hal: pertama, nasehat Rasulullah kepada Umar untuk menahan pokoknya dan menyedekahkan hasilnya, ini merupakan esensi dari wakaf. Kedua, hadis ini ditutup dengan keterangan tentang hak nazir yang boleh makan dari hasilnya dengan cara yang baik atau memberi makan orang lain dengan tidak



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

bermaksud menumpuk harta. Tidak diragukan lagi bahwa dua ketentuan di atas merupakan ciri-ciri tentang wakaf.<sup>44</sup>

c) Hadis riwayat Bukhari dari Abu Hurairah.

حَدَّثَنَا عَلِيُّ بْنُ حَفْصٍ حَدَّثَنَا ابْنُ الْمُبَارَكِ أَخْبَرَنَا طَلْحَةُ بْنُ أَبِي سَعِيدٍ قَالَ سَمِعْتُ سَعِيدَ الْمَقْبُرِيِّ يُحَدِّثُ أَنَّهُ سَمِعَ أَبَا هُرَيْرَةَ - رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ - يَقُولُ قَالَ النَّبِيُّ - صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ - « مَنْ احْتَبَسَ فَرَسًا فِي سَبِيلِ اللَّهِ إِيْمَانًا بِاللَّهِ وَتَصَدِيقًا بِوَعْدِهِ ، فَإِنَّ شِبَعَهُ وَرِيَّهُ وَرَوْثَهُ وَبَوْلَهُ فِي مِيزَانِهِ يَوْمَ الْقِيَامَةِ » .

Artinya:

Telah meriwayatkan kepada kami Ali bin Hafs, telah meriwayatkan kepada kami Ibn al-Mubarak, telah meriwayatkan kepada kami Talhah bin Abi Sa'id, dia berkata, 'Saya mendengar Sa'id al-Maqburi menuturkan bahwa ia mendengar Abu Hurairah mengatakan bahwa Rasulullah Saw. bersabda, *"Barangsiapa yang menahan (mewakafkan) kuda di jalan Allah, karena imannya kepada Allah dan membenarkan akan janji-Nya, maka makanannya, kotorannya dan kencingnya dalam penilaian Allah yang mengandung kebaikan-kebaikan di hari kiamat"*. (HR. Bukhari, 1319 H: 290).

Kehujjahannya adalah: hadis di atas sangat tegas menyatakan tentang keutamaan orang yang mau mewakafkan hartanya, seperti mewakafkan kuda. Semua yang berkaitan dengan harta wakaf tersebut

<sup>44</sup> Ibid, hlm.26

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

akan menjadi penilaian baik dari Allah bagi wakif di hari kiamat, baik makanannya, kotorannya maupun kencingnya.<sup>45</sup>

Hadis-hadis di atas sudah menunjuk secara spesifik makna wakaf; hadis pertama menyatakan sadaqah jariyah adalah merupakan bagian dari amalan yang tidak akan putus pahalanya, hadis kedua sudah memperinci wakaf secara detil, yaitu menahan pokoknya dan menyedekahkan hasilnya untuk kepentingan fakir miskin dan mereka yang membutuhkan, sedangkan hadis ketiga menjelaskan kedudukan wakaf di sisi Allah, yang mengandung berbagai kebaikan.<sup>46</sup>

#### 3) Ijma' (Kesepakatan Para Ulama)

Imam al-Qurtubi mengatakan bahwa sesungguhnya permasalahan wakaf merupakan ijma (kesepakatan) di antara para sahabat Nabi, hal ini karena Abu Bakar, Umar, Usman, Ali, Aisyah, Fatimah, Amr ibn al-As, Ibn Zubair, Jabir, dan mayoritas sahabat Nabi mengamalkan syariat wakaf. Wakaf-wakaf mereka, baik di Makkah maupun di Madinah, sudah dikenal masyhur oleh khalayak ramai.<sup>47</sup>

Ibn Hubairah juga mengatakan bahwa para sahabat sepakat atas dibolehkannya wakaf. Demikian juga Ibn Qudamah yang mengatakan:<sup>48</sup>

مَا بَقِيَ أَحَدٌ مِنْ أَصْحَابِ رَسُولِ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ لَهُ مِقْدَرَةٌ  
الْأَوْقَفِ وَقَفًا

<sup>45</sup> Ibid, hlm.27

<sup>46</sup> Ibid.

<sup>47</sup> Ibid, hlm.28.

<sup>48</sup> Ibid.,

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Artinya :

*“Tidak ada seorang pun dari sahabat Nabi yang memiliki kemampuan dan kelapangan rizki, kecuali pasti pernah mewakafkannya”.*

#### c. Rukun dan Syarat Wakaf

Wakaf dinyatakan sah apabila telah terpenuhi rukun dan syaratnya.

1) Rukun wakaf ada empat (4), yaitu :<sup>49</sup>

- a) *Wakif* (orang yang mewakafkan harta);
- b) *Mauquf bih* (barang atau harta yang diwakafkan);
- c) *Mauquf 'Alaih* (pihak yang diberi wakaf/peruntukan wakaf);
- d) *Shighat* (pernyataan atau ikrar wakif sebagai suatu kehendak untuk mewakafkan sebagian harta bendanya).

2) Berikut ini adalah syarat wakaf

##### a) Syarat Wakif

Orang yang mewakafkan (wakif) disyaratkan memiliki kecakapan hukum atau kamalul ahliyah (legal competent) dalam membelanjakan hartanya. Kecakapan bertindak di sini meliputi empat (4) kriteria, yaitu :<sup>50</sup>

- Merdeka
- Berakal sehat
- Dewasa (balig)

<sup>49</sup> Direktorat Pemberdayaan Wakaf Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam, *Fiqih Wakaf*, (Jakarta: Depatermen Agama RI, 2006), hlm.19

<sup>50</sup> *Ibid.*,

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Tidak berada di bawah pengampuan (boros/lalai)

#### b) Syarat *Mauquf Bih* (Harta yang diwakafkan)

Pembahasan ini terbagi menjadi dua bagian. *Pertama*, tentang syarat sahnya harta yang diwakafkan, *kedua*, tentang kadar benda yang diwakafkan.

Syarat sahnya harta wakaf. Harta yang akan diwakafkan harus memenuhi syarat sebagai berikut :<sup>51</sup>

- Harta yang diwakafkan harus *mutaqawwam*

Pengertian harta yang *mutaqawwam* (*al-mal almutaqawwam*) menurut Madzhab Hanafi ialah segalasesuatu yang dapat disimpan dan halal digunakan dalam keadaan normal (bukan dalam keadaan darurat).

- Diketahui dengan yakin ketika diwakafkan

Harta yang akan diwakafkan harus diketahui dengan yakin (*'ainun ma'lumun*), sehingga tidak akan menimbulkan persengketaan.

- Milik wakif

Hendaklah harta yang diwakafkan milik penuh dan mengikat bagi wakif ketika ia mewakafkannya.

<sup>51</sup>*Ibid*, hlm.25.



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Terpisah, bukan milik bersama (musya')

Milik bersama itu ada kalanya dapat dibagi, juga ada kalanya tidak dapat dibagi.

#### c) Syarat *Mauquf 'Alaih* (penerima wakaf)

Yang dimaksud dengan *mauquf 'alaih* adalah tujuan wakaf (peruntukan wakaf). Wakaf harus dimanfaatkan dalam batas-batas yang sesuai dan diperbolehkan Syariat Islam. Karena pada dasarnya, wakaf merupakan amal yang mendekatkan diri manusia kepada Tuhan. Karena itu *mauquf 'alaih* (yang diberi wakaf) haruslah pihak kebajikan. Para faqih sepakat berpendapat bahwa infaq kepada pihak kebajikan itulah yang membuat wakaf sebagai ibadah yang mendekatkan diri manusia kepada Tuhannya.<sup>52</sup>

#### d) Syarat *Shighat* (Ikrar wakaf)

Shighat wakaf ialah segala ucapan, tulisan atau isyarat dari orang yang berakad untuk menyatakan kehendak dan menjelaskan apa yang diinginkannya.

Secara garis umum, syarat sahnya shighat ialah, baik berupa ucapan maupun tulisan ialah :<sup>53</sup>

- Shighat harus *munjazah* (terjadi seketika/selesai).

<sup>52</sup> Ibid, hlm.46.

<sup>53</sup> Ibid, hlm.56.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Shighat tidak diikuti syarat batil (palsu).
- Shighat tidak diikuti pembatasan waktu tertentu dengan kata lain bahwa wakaf tersebut tidak untuk selamanya.
- Tidak mengandung suatu pengertian untuk mencabut kembali wakaf yang sudah dilakukan.

#### d. Macam-Macam Wakaf

Wakaf terbagi menjadi beberapa macam berdasarkan cakupan, batasan waktunya, penggunaan barangnya, tujuan, bentuk manajemen, dan jenis barangnya. Berikut macam-macam wakaf tersebut:<sup>54</sup>

##### 1) Macam-macam wakaf berdasarkan batasan waktunya

Berdasarkan batasan waktunya, wakaf dibagi menjadi: *pertama, wakaf mu'abbad (selamanya)*; yaitu apabila wakafnya berbentuk barang yang bersifat abadi, seperti tanah dan bangunan dengan tanahnya, atau barang bergerak yang ditentukan oleh wakif sebagai wakaf abadi dan produktif, dimana sebagian hasilnya untuk disalurkan sesuai tujuan wakaf, sedangkan sisanya untuk biaya perawatan wakaf dan mengganti kerusakannya.<sup>55</sup>

*Kedua, wakaf mu'aqqat (sementara/dalam jangka waktu tertentu)*; yaitu apabila barang yang diwakafkan berupa barang yang mudah rusak ketika dipergunakan tanpa memberi syarat untuk mengganti bagian yang

<sup>54</sup> Abdurrohman, *Op.Cit.*, hlm87.

<sup>55</sup> *Ibid.*,

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

rusak. Wakaf sementara juga bisa dikarenakan oleh keinginan wakif yang memberi batasan waktu ketika mewakafkan barangnya.<sup>56</sup>

#### 2) Macam-macam wakaf berdasarkan cakupannya

Berdasarkan cakupannya, wakaf dibagi menjadi, *pertama wakaf keluarga (ahli/zurri)*; yaitu apabila tujuan wakaf untuk memberi manfaat kepada keluarga wakif, keturunannya, dan orang-orang tertentu berdasarkan hubungan dan pertalian yang dimaksud oleh wakif, tanpa melihat apakah kaya atau miskin, sakit atau sehat, dan tua atau muda.<sup>57</sup>

*Kedua, wakaf sosial* untuk kebaikan masyarakat (khairi); yaitu wakaf yang secara tegas untuk kepentingan keagamaan atau masyarakat (umum). Hal ini menunjukkan bahwa tujuan wakafnya untuk kepentingan umum; untuk seluruh manusia, atau kaum muslimin, atau orang-orang yang berada di daerah mereka.<sup>58</sup>

*Ketiga, wakaf gabungan antara keduanya (musytarak)*; yaitu apabila tujuan wakafnya untuk umum dan keluarga secara bersamaan. Wakaf gabungan ini pada realitanya lebih banyak dari wakaf keluarga. Karena biasanya wakif menggabungkan manfaat wakafnya untuk tujuan umum dan khusus, seperti separuh untuk keluarga dan anak-anaknya serta separuhnya lagi untuk fakir miskin dan kepentingan umum.<sup>59</sup>

#### 3) Macam-macam wakaf berdasarkan penggunaan harta

<sup>56</sup> Ibid.,

<sup>57</sup> Ibid, hlm.88.

<sup>58</sup> Ibid, hlm.89.

<sup>59</sup> Ibid, hlm.90.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Berdasarkan penggunaan harta yang diwakafkan, wakaf bisa dibagi menjadi: *pertama, wakaf mubasyir (langsung)*; yaitu harta wakaf yang menghasilkan pelayanan masyarakat dan bisa digunakan secara langsung, seperti masjid untuk shalat dan lain sebagainya.<sup>60</sup>

*Kedua, wakaf istismari (produktif)*; yaitu harta wakaf yang ditujukan untuk penanaman modal dalam produksi barang-barang dan pelayanan yang dibolehkan syara' dalam bentuk apapun, kemudian hasilnya dimanfaatkan sesuai keinginan wakif.<sup>61</sup>

#### 4) Berdasarkan tujuan harta yang diwakafkan

Ada beberapa macam wakaf berdasarkan tujuannya, di antaranya adalah: *pertama, wakaf air minum*. Wakaf ini termasuk di antara tujuan wakaf yang pertama dalam Islam dan tercermin dalam wakaf Usman bin Affan ra., setelah itu wakaf air menjadi fenomena umum di hampir semua perkotaan dan pedesaan, negara yang berpenduduk muslim, sehingga tidak ada orang yang menjual air minum, kecuali fenomena yang muncul belakangan ini, air dijual dalam bentuk kemasan; baik yang berupa air mineral maupun non-mineral.<sup>62</sup>

*Kedua, wakaf sumur dan sumber mata air di jalan-jalan yang biasa menjadi lalu lintas jamaah haji yang datang dari Irak, Syam (Syiria),*

<sup>60</sup> Ibid.,

<sup>61</sup> Ibid.,

<sup>62</sup> Ibid, hlm.91.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Mesir dan Yaman, serta kafilah yang bepergian menuju India dan Afrika.<sup>63</sup>

*Ketiga*, wakaf jalan dan jembatan untuk memberi pelayanan umum kepada masyarakat.<sup>64</sup>

*Keempat*, wakaf khusus bantuan fakir miskin dan orang-orang yang sedang bepergian. Wakaf ini telah ada pada masa awal Islam ketika Umar bin al-Khattab ra. memberi wakaf khusus untuk membantu fakir miskin dan orang-orang yang sedang bepergian atas saran dari Nabi Muhammad Saw.<sup>65</sup>

*Kelima*, wakaf pembinaan sosial bagi mereka yang membutuhkan.<sup>66</sup>

*Keenam*, wakaf sekolah dan universitas serta kegiatan ilmiah lainnya. Dalam sejarah, wakaf ini termasuk di antara tujuan wakaf yang paling mendapat perhatian besar dari kaum muslimin.<sup>67</sup>

*Ketujuh*, wakaf asrama pelajar dan mahasiswa. Sejalan dengan tujuan wakaf ini adalah wakaf untuk gaji guru dan beasiswa kepada para pelajar dan mahasiswa, juga wakaf untuk keperluan ATK seperti kertas, pena, tinta, buku pegangan dan lain-lain.<sup>68</sup>

*Kedelapan*, wakaf pelayanan kesehatan.<sup>69</sup>

<sup>63</sup> *Ibid.*

<sup>64</sup> *Ibid*, hlm.92.

<sup>65</sup> *Ibid.*

<sup>66</sup> *Ibid*, hlm.93.

<sup>67</sup> *Ibid.*

<sup>68</sup> *Ibid*, hlm.94.

<sup>69</sup> *Ibid.*

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

*Kesembilan*, wakaf pelestarian lingkungan hidup. Wakaf ini menunjukkan bahwa dalam Islam wakaf bukan saja untuk pembinaan komunitas manusia, tetapi juga untuk pelestarian cagar budaya dan lingkungan.<sup>70</sup>

#### 5) Macam-macam wakaf berdasarkan bentuk manajemennya

Berdasarkan bentuk manajemennya, wakaf bisa dibagi menjadi empat macam: *pertama*, wakaf dikelola oleh wakifsendiri atau salah satu dari keturunannya, yang kategori orangnya ditentukan oleh wakif. *Kedua*, wakaf dikelola oleh orang lain yang ditunjuk wakif mewakili suatu jabatan atau lembaga tertentu, seperti imam masjid dimana hasil wakafnya untuk kepentingan masjid tersebut. *Ketiga*, wakaf yang dokumennya telah hilang, sehingga hakim menunjuk seseorang untuk memanaj wakaf tersebut. Ini biasanya terjadi pada benda wakaf yang sudah berusia puluhan atau ratusan tahun. *Keempat*, wakaf yang dikelola oleh Pemerintah. Hal ini muncul belakangan, terutama setelah terbentuknya Kementerian Wakaf pada masa Turki Usmani atau pada pertengahan abad kesembilan belas.<sup>71</sup>

#### 6) Macam-macam wakaf berdasarkan jenis barangnya.

Wakaf harta benda bergerak yang dijadikan pokok tetap menurut pengertian ekonomi modern, juga banyak dilakukan oleh kaum muslimin, seperti alat-alat pertanian, mushaf al-Qur'an, sajadah untuk

<sup>70</sup> *Ibid.*

<sup>71</sup> *Ibid*, hlm.96.

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

masjid, buku untuk perpustakaan umum dan perpustakaan masjid. Benda-benda wakaf bergerak ini membutuhkan perawatan dan perbaikan untuk menjaga kelestarian dan fungsinya. Akan tetapi semua benda bergerak akan rusak, punah dan tidak berfungsi. Karena itu, para ahli fikih berpendapat bahwa benda wakaf berakhir dengan hilangnya bentuk benda wakaf atau kerusakannya. Masa berakhirnya benda wakaf ini juga terjadi pada wakaf gedung, sekalipun memang sulit untuk membedakan secara fikih, mana yang asli, perbaikan dan penambahannya.<sup>72</sup>

Wakaf uang yang berupa dirham dan dinar saat itu juga diwakafkan untuk dua tujuan. *Pertama*, untuk dipinjamkan kepada orang-orang yang membutuhkannya, kemudian setelah terpenuhi kebutuhannya uang tersebut dikembalikan lagi untuk dipinjamkan kepada orang lain tanpa mengambil keuntungan berupa apapun dari pinjaman ini. *Kedua*, wakaf uang untuk keperluan produksi.<sup>73</sup>

### 7) Macam-macam wakaf berdasarkan keadaan wakif

Berdasarkan keadaan wakif, wakaf bisa dibagi menjadi tiga macam: *pertama, wakaf orang-orang kaya*. Wakaf ini banyak dilakukan oleh para sahabat yang kaya atau paling tidak mereka yang memiliki tanah dan perkebunan.<sup>74</sup>

*Kedua*, wakaf tanah pemerintah berdasarkan keputusan penguasa atau hakim. Pada masa Pemerintahan Abbasiyah, penguasa banyak

<sup>72</sup> *Ibid*, hlm.97.

<sup>73</sup> *Ibid*.

<sup>74</sup> *Ibid*, hlm.98

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

membangun sekolah, perpustakaan umum dan universitas, serta mewakafkan tanah dan perkebunan milik pemerintah yang hasilnya untuk pembangunan lembaga pendidikan tersebut.<sup>75</sup>

*Ketiga*, wakaf yang dilakukan oleh wakif atas dasar wasiat. Pelaksanaan wakaf ini dilakukan berdasarkan wasiat setelah kematiannya.<sup>76</sup>

#### e. Tujuan dan Fungsi Wakaf

Tujuan wakaf, sebagaimana disebutkan dalam Pasal 4 Undang-undang Nomor 41 Tahun 2004 adalah untuk memanfaatkan harta benda wakaf sesuai dengan fungsinya. Ditegaskan juga dalam Pasal 1 ayat (1) Peraturan Pemerintah Nomor 42 Tahun 2006, bahwa tujuan wakaf adalah untuk dimanfaatkan selamanya atau untuk jangka waktu tertentu sesuai dengan kepentingannya guna keperluan ibadah dan/atau kesejahteraan umum menurut syariah.<sup>77</sup>

Sedangkan fungsi wakaf, adalah untuk mengekalkan manfaat benda wakaf sesuai dengan tujuan wakaf serta untuk mewujudkan potensi dan manfaat ekonomis harta benda wakaf untuk kepentingan ibadah dan untuk mewujudkan kesejahteraan umum.<sup>78</sup>

Fungsi sosial dari perwakafan mempunyai arti bahwa penggunaan hak milik oleh seseorang harus memberi manfaat langsung atau tidak langsung

---

<sup>75</sup> *Ibid*, hlm. 99.

<sup>76</sup> *Ibid*.

<sup>77</sup> Adi, Sugeng dkk, "Hukum Wakaf di Indonesia", (Bekasi : Ubharajaya ,2020), cet.1, hlm.17-19

<sup>78</sup> *Ibid*., hlm.18



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

kepada masyarakat. Dalam ajaran kepemilikan terhadap harta benda, agama Islam mengajarkan bahwa di dalamnya melekat hak fakir miskin yang harus diberikan oleh pemiliknya secara ikhlas kepada yang memerlukannya sesuai ketentuan yang telah ditentukan, diantaranya melalui zakat, infaq, shadaqah, hibah, dan wakaf.<sup>79</sup>

### 3. Konsep Wakaf Tunai

#### a. Pengertian Wakaf Tunai

Istilah wakaf tunai, sebagaimana dinyatakan oleh Dian Masyitah, dipopulerkan oleh A. Mannan, seorang pemikir dari Bangladesh dengan istilah cashwaqf (Dian Masyitah, 2002:15). Wakaf tunai tersebut dipopulerkan oleh A. Mannan dengan mendirikan sebuah badan bernama Social Investment Bank Limited (SIBL) di Bangladesh. Lembaga ini memperkenalkan produk sertifikat wakaf tunai (cash waqf certificate) yang pertama kali dalam sejarah perbankan.<sup>80</sup>

SIBL menggalang dana dari orang kaya untuk dikelola dan keuntungan pengelolaan disalurkan kepada rakyat miskin. Jika dianalisa secara kebahasaan, maka definisi cash waqf bisa diuraikan sebagai berikut: Cash artinya kontan, tunai. Demikian yang ditulis dalam kamus yang berjudul The Contemporary English-Indonesia Dictionary (Peter Salim,

<sup>79</sup> Ibid., hlm.18-19

<sup>80</sup> Wahib, "Wakaf Tunai dalam Perspektif Hukum Islam", International Journal Ihya' 'Ulum Al-Din, Vol 19 No 1, 2017, hlm.8

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1996: 297). Di dalamnya juga dijelaskan, bahwa Cash and Carry berarti pembayaran kontan. Sedangkan CashDeal berarti jual beli tunai.<sup>81</sup>

#### b. Hukum Wakaf Tunai di Indonesia

Departemen Agama sebagai pemegang otoritas keagamaan dan saat ini juga otoritas administrasi wakaf secara proaktif memintakan fatwa kepada Majelis Ulama Indonesia (MUI) mengenai status hukum wakaf uang guna penyempurnaan Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 1977 agar lebih akomodatif dan ekstensif dan sekarang telah diakomodir dalam Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf.<sup>82</sup> Untuk memperkuat argumentasi seputar kebolehan wakaf tunai, maka penulis memaparkan fatwa MUI tentang wakaf tunai. Pada tanggal 11 Mei 2002, Komisi Fatwa Majelis Ulama Indonesia (MUI) telah menetapkan fatwa tentang wakaf tunai yang kesimpulannya sebagai berikut:<sup>83</sup>

- 1) *cash waqf/waqfunnuquud*) adalah wakaf yang dilakukan seseorang, kelompok orang, lembaga atau badan hukum dalam bentuk uang tunai. Termasuk ke dalam pengertian uang adalah surat-surat berharga.
- 2) Wakaf uang hukumnya
- 3) *jawaz* (boleh).
- 4) Wakaf uang hanya boleh disalurkan untuk hal-hal yang dibolehkan secara syar'i.

<sup>81</sup> *Ibid.*

<sup>82</sup> Hidayatullah, "Hukum Wakaf Uang Dalam Sistem Hukum Wakaf di Indonesia", (Banjarmasin: Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al-Banjari Banjarmasin, 2020), hlm.51.

<sup>83</sup> Wahib, *Op.Cit.*, hlm.21.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5) Nilai pokok wakaf uang harus dijamin kelestariannya, tidak boleh dijual, dihibahkan dan atau diwariskan

Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf, tidak mengemukakan secara eksplisit mengenai istilah wakaf uang atau wakaf uang. Hanya saja dijelaskan dalam pasal 16 bahwa harta benda wakaf dapat berupa benda bergerak. Benda bergerak yang diperbolehkan menurut Undang-Undang Wakaf adalah sebagai berikut:<sup>84</sup>

- 1) Uang;
- 2) Logam mulia;
- 3) Surat berharga;
- 4) Kendaraan;
- 5) Hak atas kekayaan intelektual;
- 6) Hak sewa; dan
- 7) Benda bergerak lain sesuai dengan ketentuan syariah dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

#### c. Manfaat Wakaf Tunai

Ibadah wakaf merupakan ibadah yang istimewa jika di-bandingkan dengan ibadah yang lain. Keistimewaannya terletak pada mengalirnya pahala wakaf secara terus menerus kepada wakif meskipun telah meninggal dunia selama harta benda wakaf itu dimanfaatkan sesuai dengan tujuan diwakafkannya. Karena ke-istimewaannya itu, meskipun ibadah wakaf ini

---

<sup>84</sup> Hidayatullah, *Op.Cit.*, hlm.52.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

hukumnya sunnah namun umat Islam sangat antusias dalam mengamalkannya.<sup>85</sup>

Ada empat manfaat utama dari wakaf tunai :<sup>86</sup>

- 1) wakaf tunai jumlahnya bisa bervariasi sehingga seseorang yang memiliki dana terbatas sudah bisa mulai memberikan dana wakafnya tanpa harus menunggu menjadi tuan tanah terlebih dahulu.
- 2) Melalui wakaf tunai, aset-aset wakaf yang berupa tanah-tanah kosong bisa mulai dimanfaatkan dengan pembangunan gedung atau diolah untuk lahan pertanian.
- 3) Dana wakaf tunai juga bisa membantu sebagian lembaga lembaga pendidikan Islam yang *cash flow*-nya terkadang kembang kempis dan menggaji civitas akademika ala kadarnya.
- 4) Umat Islam dapat lebih mandiri dalam mengembangkan dunia pendidikan tanpa harus terlalu tergantung pada anggaran pendidikan negara yang memang semakin lama semakin terbatas.

#### d. Wakaf Tunai Dalam Memberdayakan Umat

Selain wakaf tidak bergerak terdapat wakaf lain yaitu wakaf tunai, secara khusus bentuk wakaf ini harus diberdayakan, karena bentuk wakaf ini, relative masih baru tetapi sangat prospektif dan menjadi peluang untuk semua orang untuk menjadi wakif.<sup>87</sup>

<sup>85</sup> Fahrurroji, "Wakaf Kontemporer", (Jakarta : Badan Wakaf Indonesia, 2019), cet.1, hlm.127.

<sup>86</sup> Direktorat Pemberdayaan Wakaf Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam, *Strategi Pengembangan Wakaf Tunai di Indonesia*, (Jakarta: Depatemen Agama RI, 2013), hlm.8.

<sup>87</sup> Aisa, "Wakaf Tunai dan Pemberdayaan Umat", Tahkim Vol. IX No. 2, 2013, hlm.2013.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Di tengah problem sosial masyarakat dan tuntutan kesejahteraan ekonomi akhir-akhir ini, eksistensi lembaga wakaf menjadi sangat strategis. Selain sebagai salah satu aspek ajaran Islam yang berdimensi spiritual karena adanya unsur sadaqah jariyah, wakaf juga merupakan ajaran yang menekankan pentingnya kesejahteraan ekonomi dan dimensi sosial. Karena itu, perlu “rekonseptualisasi wakaf”, agar memiliki makna dan jangkauan yang lebih relevan dengan kondisi riil yang dihadapi masyarakat.<sup>88</sup>

Hasil pengelolaan dana wakaf tunai dapat dimanfaatkan secara lebih luas dalam rangka kesejahteraan masyarakat banyak. Jika selama ini aspek kesejahteraan masyarakat kurang atau bahkan tidak tertangani secara memadai oleh pemerintah, dana-dana yang dihasilkan dari pengelolaan wakaf tunai dapat membantu meringankan tugas-tugas negara, minimal untuk kalangan umat Islam sendiri. Lebih-lebih kondisi riil umat Islam Indonesia yang menduduki jumlah mayoritas sampai saat ini masih jauh dari sejahtera. Berikut ini akan diuraikan secara singkat, bidang-bidang apa saja yang dapat disupport secara lebih memadai agar masyarakat dapat segera merasakan betul arti sebuah kesejahteraan yang diinginkan oleh ajaran wakaf itu sendiri. Dalam pengulasannya nanti akan difokuskan pada dua aspek besar, yaitu pembangunan yang bersifat fisik dan pemberdayaan dan pengembangan.<sup>89</sup>

#### 1) Dalam Bidang Pendidikan

<sup>88</sup> Abdurruhman, *Op.Cit.*, hlm.101

<sup>89</sup> Direktorat Pemberdayaan Wakaf Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam, *Op.cit.*, hlm.77.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Mencermati anggaran pendidikan yang disediakan oleh APBN sampai saat ini masih sangat memprihatinkan. Hal ini membuktikan pemerintah belum secara serius menggarap sektor pendidikan. Ada banyak sebab yang mengakibatkan hal tersebut, diantaranya karena rendahnya kesadaran para pemegang otoritas negeri ini terhadap aspek pendidikan atau karena minimnya ketersediaan anggaran. Akibatnya, mutu pendidikan masyarakat Indonesia terhitung masih rendah dan SDM yang dihasilkan memiliki daya saing yang rendah.<sup>90</sup>

Realitas ini menunjukkan betapa kapasitas dan wawasan bangsa ini belum bisa berpikir jauh ke depan. Yakni kapasitas dan wawasan kita masih berkutat pada kondisi kekinian saja sehingga solusi dan pemecahan problem melulu bersifat teknis pragmatis, tidak strategis jangka panjang. Walaupun solusi teknis pragmatis tetap sangat dibutuhkan, tetapi mestinya solusi tersebut tidak mengorbankan program-program strategis jangka panjang. Karena itu diperlukan keberanian untuk menempatkan prioritas di bidang pendidikan sehingga sektor-sektor lain harus ada pengurangan atau penghematan anggaran dan konsentrasi. Kerja-kerja dan perbaikan serta peningkatan bidang pendidikan tidak bisa dijalankan secara reaktif, sambil lalu dan

---

<sup>90</sup> *Ibid.*, hlm.78.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sekenanya, melainkan mesti dengan cara pro-aktif, intensif, sistematis dan strategis.<sup>91</sup>

Ada tiga filosofi dasar yang harus ditekankan ketika kita hendak menerapkan prinsip cash waqf (wakaf tunai) dalam dunia pendidikan. *Pertama*, alokasi cash waqf (wakaf tunai) harus dilihat dalam bingkai “proyek terintegrasi”, bukan bagian-bagian dari biaya yang terpisah-pisah. *Kedua*, asas kesejahteraan nazhir. Sudah terlalu lama nazhir sering kali diposisikan kerja asal-asalan (dalam pengertian sisa-sisa waktu dan bukan perhatian utama) dan wajib “berpuasa”. *Ketiga*, asas transparansi dan accountability di mana badan wakaf dan lembaga yang dibantunya harus melaporkan setiap tahun akan proses pengelolaan dana kepada umat dalam bentuk audited financial report termasuk kewajaran dari masing-masing pos biayanya.<sup>92</sup>

Kemudian, langkah-langkah apa yang bisa dilakukan untuk memperbaiki bidang pendidikan umat Islam Indonesia setelah tersedianya sumber dana dari wakaf tunai? Berikut ini diuraikan sekala prioritas yang bisa ditempuh:<sup>93</sup>

#### Pembangunan

- a) Pesantren
- b) Madrasah dan Perguruan Tinggi Islam
- c) Lembaga riset untuk masyarakat

<sup>91</sup> *Ibid.*

<sup>92</sup> *Ibid.*, hlm.80.

<sup>93</sup> *Ibid.*, hlm.81.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

d) Perpustakaan

### **Pemberdayaan dan Pengembangan**

- a) Kurikulum
- b) Sumber Daya Manusia (SDM)
- c) Proyek-proyek riset teknologi tepat guna

### **2) Dalam Bidang Kesehatan dan Fasilitas RS**

Keberadaan wakaf juga terbukti telah banyak membantu bagi pengembangan ilmu-ilmu medis melalui penyediaan fasilitas-fasilitas publik di bidang kesehatan dan pendidikan. Untuk itu, agar sektor kesehatan masyarakat lebih mendapatkan perhatian lebih serius, perlu adanya upaya dari semua pihak, khususnya lembaga-lembaga keagamaan yang memiliki potensi ekonomi cukup tinggi untuk ikut serta berperan dalam persoalan tersebut.<sup>94</sup>

Adapun agenda besar yang dapat dilakukan dalam rangka penyediaan sarana-prasarana dan peningkatan pelayanan kesehatan masyarakat meliputi:<sup>95</sup>

### **Pembangunan**

- a) Rumah Sakit dan Poliklinik
- b) Apotik dan Alat-alat Medis

### **Pemberdayaan dan Pengembangan**

- a) Pengembangan SDM Kesehatan

<sup>94</sup> *Ibid.*, hlm.94.

<sup>95</sup> *Ibid.*, hlm.96



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## b) Peningkatan Riset Bidang Kesehatan

## 3) Dalam Bidang Pelayanan Sosial

Proyek peningkatan pelayanan sosial ini dapat kita jalankan dengan baik melalui sumber dana yang jelas seperti dana-dana wakaf tunai yang sudah dikelola secara profesional. Sehingga pemerintah mendapatkan dukungan yang nyata dalam rangka menciptakan kesejahteraan yang lebih luas.<sup>96</sup>

Oleh karena itu, dengan adanya dana wakaf tunai diharapkan dapat menunjang hal-hal yang terkait dengan:<sup>97</sup>

- a) Pembangunan fasilitas umum yang lebih memadai dan manusiawi.
- b) Pembangunan tempat-tempat ibadah dan lembaga keagamaan yang representatif

Sedangkan dalam rangka pemberdayaan dalam bidang pelayanan sosial ini dapat diadakan berbagai aktifitas untuk pengembangan antara lain:<sup>98</sup>

- a) Meningkatkan kemampuan kaum dhuafa melalui berbagai pelatihan keterampilan kerja dan pembinaan kesadaran akan pentingnya disiplin dan kerja keras;
- b) Membuat sebuah pola manajemen pengelolaan lembaga santunan untuk kaum lemah, cacat dan terlantar lainnya;
- c) Membuat berbagai macam proyek-proyek dakwah yang mencakup di bidang yang luas, seperti penanggulangan akidah umat Islam akibat

<sup>96</sup> *Ibid.*, hlm.102.

<sup>97</sup> *Ibid.*

<sup>98</sup> *Ibid.*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

tekanan ekonomi yang menghimpit masyarakat pedalaman, proyek pembinaan anak-anak korban Narkoba dan “broken home” dan lain sebagainya.

#### 4) Dalam Bidang Pengembangan Usaha Kecil dan Menengah (UKM)

Krisis ekonomi yang masih melanda bangsa ini sangat berdampak pada kondisi sosial masyarakat banyak. Ambruknya bangunan dasar-dasar ekonomi bangsa menjadi kunci persoalan untuk memperbaiki (recovery) ekonomi masyarakat. Para pelaku ekonomi yang merasakan betul dampak buruk dari kondisi tersebut adalah para pengusaha kecil dan menengah.<sup>99</sup>

Untuk membantu para pelaku bisnis UKM harus ada transfer dari pemilik modal ke pelaku bisnis UKM, tanpa beban bunga dan sistem Syariah yang profesional. Pemilik modal yang dapat dijadikan sandaran pengembangan UKM adalah adanya lembaga atau seperti badan wakaf tunai.<sup>100</sup>

### 3. Konsep Analisis SWOT

#### a. Pengertian analisis SWOT

Analisis SWOT merupakan salah satu instrumen analisis lingkungan internal dan eksternal perusahaan yang dikenal luas. Analisis ini didasarkan pada asumsi bahwa suatu strategi yang efektif akan meminimalkan kelemahan dan ancaman. Bila diterapkan secara akurat, asumsi sederhana ini

---

<sup>99</sup> Ibid., hlm.103.

<sup>100</sup> Ibid., hlm.106.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mempunyai dampak yang besar atas rancangan suatu strategi yang berhasil.<sup>101</sup>

Menurut Freddy Rangkuti, analisis SWOT diartikan sebagai : “analisa yang didasarkan pada logika yang dapat memaksimalkan kekuatan (*strengths*) dan peluang (*opportunities*), namun secara bersamaan dapat meminimalkan kelemahan (*weaknesses*) dan ancaman (*threats*)”.<sup>102</sup>

Kekuatan (*strength*) merupakan Kekuatan dapat terkandung dalam sumber daya keuangan, citra, kepemimpinan pasar, hubungan pembeli dengan pemasok, dan faktor-faktor lain. Faktor-faktor kekuatan yang dimaksud dengan faktor-faktor yang dimiliki oleh suatu perusahaan atau organisasi adalah antara lain kompetensi khusus yang terdapat dalam organisasi yang berakibat pada pemilikan keunggulan komparatif oleh unit usaha di pasaran. Dikatakan demikian karena satuan bisnis memiliki sumber keterampilan, produk andalan dan sebagainya yang membuatnya lebih kuat daripada pesaing dalam memuaskan kebutuhan pasar yang sudah direncanakan akan dilayani oleh satuan usaha yang bersangkutan.<sup>103</sup>

Kelemahan (*weakness*) adalah keterbatasan atau kekurangan dalam sumberdaya, keterampilan, dan kapabilitas yang secara serius menghambat kinerja efektif perusahaan atau organisasi. Fasilitas, sumber daya keuangan,

<sup>101</sup> Pearce Robinson, "Manajemen Strategik Formulasi, Implementasi, dan Pengendalian", (Jakarta: Bina Rupa Aksara, 1997), hal. 229

<sup>102</sup> Freddy Rangkuti, "Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis", (Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2013), hal.19

<sup>103</sup> Sondang P. Siagian, "Manajemen Strategi", (Jakarta: Bumi Aksara, 1995), hal.172

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kapabilitas manajemen, keterampilan pemasaran, citra merek dapat merupakan sumber kelemahan.<sup>104</sup>

Peluang (*opportunity*) adalah situasi penting yang menguntungkan dalam lingkungan perusahaan atau organisasi. Kecenderungan-kecenderungan penting merupakan salah satu sumber peluang. Identifikasi segmen pasar yang tadinya terabaikan, perubahan pada situasi persaingan atau peraturan, perubahan teknologi, serta membaiknya hubungan dengan pembeli atau pemasok dapat memberikan peluang bagi perusahaan atau organisasi.<sup>105</sup>

Ancaman (*threat*) adalah situasi penting yang tidak menguntungkan dalam lingkungan perusahaan atau organisasi. Ancaman merupakan gangguan utama bagi posisi sekarang yang diinginkan organisasi. Masuknya pesaing baru, lambatnya pertumbuhan pasar, meningkatnya kekuatan tawar-menawar pembeli atau pemasok penting, perubahan teknologi serta peraturan baru atau yang direvisi dapat menjadi ancaman bagi keberhasilan perusahaan.<sup>106</sup>

#### b. Proses analisis SWOT

Analisis kasus adalah kegiatan intelektual untuk memformulasikan dan membuat rekomendasi, sehingga dapat diambil tindakan manajemen yang tepat sesuai dengan kondisi atau informasi yang diperoleh dalam pemecahan kasus tersebut. Analisis kasus ini penting bagi setiap pengambil keputusan.

<sup>104</sup> Pearce Robinson., *Op.Cit*, hal. 231

<sup>105</sup> *Ibid.*,

<sup>106</sup> Michael A. Hitt, dkk, “*Manajemen Strategis Menyongsong Era Persaingan Globalisasi*”, (Jakarta: Erlangga, 1997), hal.42



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dalam analisis kasus yang bersifat strategis, tidak ada jawaban yang benar atau salah, ini disebabkan karena setiap kasus yang berhasil diselesaikan diikuti oleh pendekatan baru dan pencarian masalah baru yang muncul dari permasalahan sebelumnya.<sup>107</sup>

Tahap akhir analisis kasus adalah memformulasikan keputusan yang akan diambil. Keputusan yang berbobot hanya dapat dibuktikan oleh waktu, artinya keputusan yang diambil akan benar-benar terbukti setelah periode waktu tertentu. Kegiatan yang paling penting dalam proses analisis adalah memahami seluruh informasi yang terdapat pada suatu kasus, menganalisis situasi untuk mengetahui isu apa yang sedang terjadi, dan memutuskan tindakan apa yang harus segera dilakukan untuk memecahkan masalah.<sup>108</sup>

Dalam proses pembuatan analisis SWOT, penulis mengambil kesimpulan bahwa penelitian ini menunjukkan kinerja perusahaan dapat ditentukan oleh kombinasi faktor internal dan eksternal. Kedua faktor tersebut harus dipertimbangkan dalam kasus analisis SWOT. Dimana dalam hal ini Freddy Rangkuti menjelaskan bahwa Analisis SWOT membandingkan antara eksternal peluang dan ancaman dengan faktor internal kekuatan dan kelemahan.<sup>109</sup>

#### c. Analisis matriks SWOT

Untuk membuat suatu rencana harus mengevaluasi faktor eksternal maupun faktor internal. Analisis faktor-faktor haruslah menghasilkan

<sup>107</sup> Freddy Rangkuti., *Op.Cit*, hlm.18

<sup>108</sup> *Ibid.*,

<sup>109</sup> *Ibid*, hlm.19

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

adanya kekuatan (*strength*) yang dimiliki oleh suatu organisasi, serta mengetahui kelemahan (*weakness*) yang terdapat pada organisasi itu. Sedangkan analisis terhadap faktor eksternal harus dapat mengetahui peluang (*opportunity*) yang terbuka bagi organisasi serta dapat mengetahui pula ancaman (*treath*) yang dialami oleh organisasi yang bersangkutan.

Untuk menganalisis secara lebih dalam tentang SWOT, maka perlu dilihat faktor eksternal dan internal sebagai bagian penting dalam analisis SWOT, yaitu:

#### 1) Faktor internal

Tahapan ini berintikan pada analisis kondisi internal yang meliputi faktor kelebihan atau kekuatan (*strength*) dan kelemahan (*weakness*) organisasi. Analisis kondisi internal juga dimaksudkan untuk mengidentifikasi keunggulan bersaing (*competitive advantage*) organisasi.<sup>110</sup>

Analisis internal adalah kajian terhadap kekuatan dan kelemahan organisasi. Analisis ini mengidentifikasi kuantitas dan kualitas sumber-sumber yang tersedia bagi organisasi. Komponen ini melibatkan sejumlah alternatif strategik dalam upaya pencapaian tujuan organisasi. Kajian ini melibatkan analisis kritis terhadap kondisi kekuatan dan kelemahan internal, peluang dan ancaman eksternal. Perbandingan kekuatan (*Strength*), kelemahan (*Weaknesess*), peluang (*opportunities*)

---

<sup>110</sup> Muhammad Ismail Yusanto, dkk, *Manajemen Strategis Perspektif Syari'ah*, (Jakarta:Khairul Bayaan, 2003), hal.25

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dan ancaman (*threats*) dikenal sebagai analisis SWOT. Suatu analisis SWOT menghasilkan sejumlah alternatif strategi. Untuk memilih alternatif tersebut organisasi mengevaluasi satu sama lain dengan memperhatikan kemampuan untuk mencapai tujuan.<sup>111</sup>

Analisis lingkungan internal bersumber pada sumberdaya perusahaan yang mencakup faktor SDM, sumber daya organisasi dan sumber daya fisik. Faktor pertama berkenaan dengan segala sesuatu yang berkaitan dengan SDM, seperti pengalaman, reputasi, kapabilitas, pengetahuan dan wawasan. Keahlian dan kebijakan perusahaan terhadap hal ihwal ketenagakerjaan. Faktor kedua berkaitan dengan sistem dan proses yang dianut perusahaan termasuk didalamnya strategi, struktur organisasi, budaya, manajemen pembelian, operasi atau produksi, keuangan, penelitian dan pengembangan, pemasaran, sistem informasi dan sistem pengendalian. Faktor ketiga meliputi perlengkapan, lokasi, geografis, akses terhadap sumber bahan mentah, jaringan distribusi dan teknologi.<sup>112</sup>

## 2) Analisis lingkungan eksternal

Faktor eksternal ini mempengaruhi *opportunities and threats* (O dan T). Dimana faktor ini menyangkut dengan kondisi- kondisi yang terjadi di luar perusahaan yang mempengaruhi dalam pembuatan keputusan perusahaan. Faktor ini mencakup lingkungan industry

<sup>111</sup> Akdon, "Manajemen Strategik untuk Manajemen Pendidikan", (Bandung: Alfabeta, 2009), hal.

<sup>112</sup> Muhammad Ismail Yusanto, *Op.Cit*, hlm.25

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

(*industry environment*) dan lingkungan bisnis makro (*macro environment*), ekonomi, politik, hukum, teknologi, kependudukan, dan sosial budaya.<sup>113</sup>

Matriks SWOT dapat menggambarkan bagaimana peluang dan ancaman dari lingkungan eksternal perusahaan diantisipasi dengan kekuatan dan kelemahan yang dimilikinya. Matriks SWOT akan mempermudah merumuskan berbagai strategi. Pada dasarnya alternatif strategi yang diambil harus di arahkan pada usaha- usaha untuk menggunakan kekuatan dan memperbaiki kelemahan, memanfaatkan peluang- peluang bisnis serta mengatasi ancaman. Sehingga dari matriks SWOT tersebut akan memperoleh empat kelompok alternatif strategi yang disebut strategi SO, strategi ST, strategi WO, dan strategi WT.<sup>114</sup>

Masing- masing alternatif strategi tersebut adalah:<sup>115</sup>

1) Strategi SO (*Strenght- Opportunity*)

Strategi ini dibuat berdasarkan jalan pikiran perusahaan, yaitu dengan memanfaatkan seluruh kekuatan yang dimiliki untuk merebut dan memanfaatkan peluang sebesar- besarnya.

2) Strategi ST (*Strenght- Threath*)

Strategi ini dibuat berdasarkan kekuatan- kekuatan yang dimiliki perusahaan untuk mengantisipasi ancaman- ancaman yang ada.

<sup>113</sup> Irham Fahmi., *Op.Cit*, 260

<sup>114</sup> Mudraja Kuncoro, “*Strategi Bagaimana Meraih Keunggulan Kompetitif*” (Yogyakarta: PT Gelora Aksara Pratama, 2005), hlm.51.

<sup>115</sup> Husain Umar, “*Desain Penelitian Manajemen Strategik*”, (Jakarta: Rajawali Press, 2010), 86.



### 3) Strategi WO (*Weakness- Opportunity*)

Strategi ini diterapkan berdasarkan pemanfaatan peluang yang ada dengan cara meminimalkan kelemahan yang ada.

### 4) Strategi WT (*Weakness- Threat*)

Strategi ini didasarkan pada kegiatan yang bersifat defensif, berusaha meminimalkan kelemahan- kelemahan perusahaan serta sekaligus menghindari ancaman- ancaman.

## B. Penelitian Terdahulu

Dalam penelitian ini penulis juga melakukan penelusuran terhadap penelitian-penelitian terdahulu yang berkaitan dengan penelitian yang akan penulis teliti, diantara penelitian:

Pertama, “*Tinjauan Fiqih Muamalah Terhadap Pendayagunaan Wakaf Produktif Di Global Wakaf – Aksi Cepat Tanggap (ACT) Kota Pekanbaru*” Pekanbaru 2020 karya Hanif Adibbayu mahasiswa jurusan Hukum Ekonomi Syariah, fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Skripsi ini hanya sebatas bagaimana pendayagunaan wakaf produktif yang dikelola oleh Aksi Cepat Tanggap (ACT) cabang kota Pekanbaru yang ditinjau menurut fiqih muamalah. Dimana ACT sudah menjalankan salah satu program pemberdayaan umat melalui pendayagunaan wakaf produktif. Namun dalam hal ini, pendayagunaan wakaf produktif Aksi Cepat Tanggap ( ACT) masih belum berjalan dengan maksimal karena wakaf produktif yang mereka anggap

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sebagai wakaf produktif belum menghasilkan profit yang dapat digunakan kembali untuk memberdayakan umat, serta sosialisasi terhadap wakaf yang dilakukan Aksi Cepat Tanggap (ACT) masih belum maksimal sehingga masih banyak masyarakat yang merasa asing dengan wakaf produktif yang mestinya berpotensi untuk memberdayakan umat.

Kedua “ *Strategi Penghimpunan Dana Wakaf Tunai Pada Lembaga Amil Zakat Swadaya Ummah Pekanbaru*” Pekanbaru 2014 karya Jihan Mukhtari mahasiswa jurusan Ekonomi Islam, fakultas Syariah dan Hukum, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Skripsi ini membahas tentang bagaimana strategi Lembaga Amil Zakat (LAZ) Swadaya Ummah Pekanbaru dalam menghimpun dana wakaf tunai, dengan menggunakan 2 metode, yaitu metode langsung (*direct fundrising*) dan metode secara tidak langsung (*indirect fundraising*). Adapun yang menjadi kendala-kendala tim fundraising LAZ Swadaya Ummah dalam menghimpun dana wakaf tunai yaitu: masih banyak masyarakat yang belum mengenal dan memahami tentang wakaf tunai, motivasi dan semangat pengurus di Lembaga Amil Zakat Swadaya Umah Pekanbaru yang belum tanggap dalam hal penanganan wakaf tunai, dalam menawarkan programnya tim fundraising kadangkala masih mendapat sambutan yang kurang baik dari calon donatur yang akan berwakaf di Lembaga Amil Zakat Swadaya Umh Pekanbaru.

Dengan adanya penelitian di atas dapat ditinjau bahwa penelitian saya berbeda dengan penelitian di atas yang lebih terfokus pada strategi manajemen wakaf tunai

Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Riau dalam memberdayakan umat dari strategi penghimpunan dan penyaluran wakaf tunai serta peluang dan tantangan dalam mengelola wakaf tunai.

### C. Kerangka Pikir

Kerangka berpikir merupakan gambaran tentang bagaimana setiap variabel dengan posisinya yang khusus akan dipahami hubungan, dan keterkaitannya dengan variabel yang lain, baik langsung maupun tidak langsung. Dalam kerangka berpikir, perlu dicermati adanya kemungkinan hubungan linier dan interaktif (timbang-balik) dari setiap variabel. Jenis hubungan antarvariabel dapat ditunjukkan melalui arah panah yang berbeda dalam gambar, yaitu searah atau dua arah.<sup>116</sup>

Selanjutnya arah panah yang menggambarkan jenis hubungan tersebut akan menjadi pedoman bagi pemahaman kasusnya selama proses analisis data dilakukan. Pada dasarnya kerangka berpikir itu disusun berdasarkan landasan teori, dan rujukan dari penelitian relevan yang digunakan sebagai pemandu jalannya penelitian. Sesuai dengan fungsinya, sebaiknya kerangka berpikir disampaikan dalam bentuk deskripsi dan bagan/skema, agar mudah, jelas, dan cepat dipahami.<sup>117</sup>

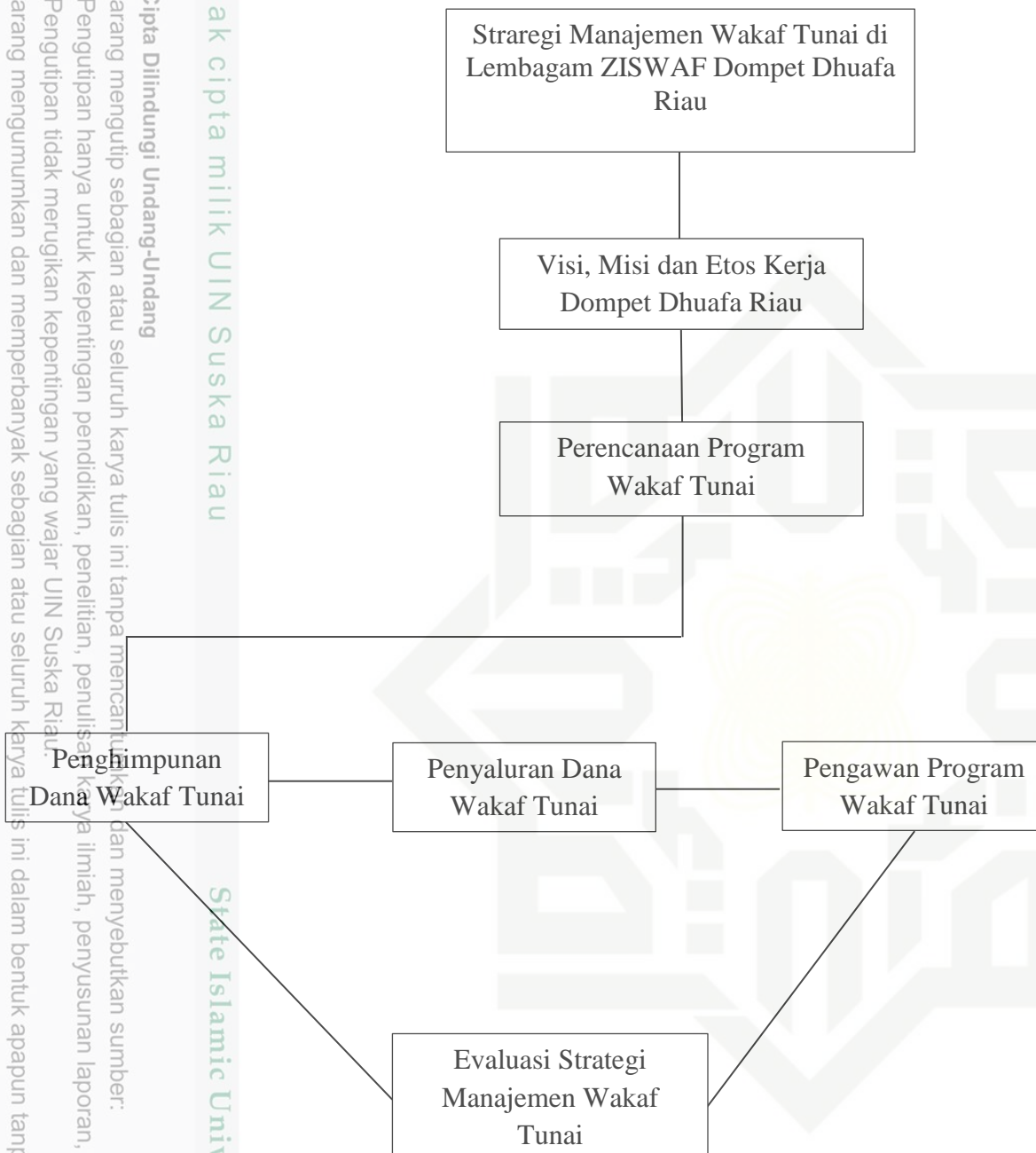
Untuk memahami manajemen wakaf tunai di Lembaga ZISWAF Dompot Dhuafa Riau maka kerangka fikir yang digunakan untuk mengetahui indikator – indikator dapat dilihat melalui bagan berikut ini :

<sup>116</sup> Farida, "Metode Penelitian Kualitatif Dalam Penelitian Pendidikan Bahasa Indonesia", (Solo: Cakra Books, 2014), hlm.209.

<sup>117</sup> Ibid.

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Bagan 2.1 Kerangka Pemikiran





1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB III

### METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan metode dalam kegiatan pengumpulan dan menganalisis data yang di gunakan sebagai bahan menjawab permasalahan yang di teliti. Untuk lebih jelasnya metode yang di gunakan akan di uraikan seperti di bawah ini:

#### A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian

Jenis penelitian yang akan di gunakan penulis yaitumenggunakan pendekatan kualitatif. Penelitian kualitatif menekankan bahwa kenyataan itu berdimensi jamak, interaktif dan suatu pertukaran pengalaman sosial yang diinterpretasikan oleh individu-individu. Penelitian kualitatif ditujukan untuk memahami fenomena-fenomena sosial dari sudut atau perspektif partisipan. Paritsipan adalah orang-orang yang diajak berwawancara, diobservasi, diminta memberikan data, pendapat, pemikiran, persepsinya. Penelitian kualitatif mengkaji perspektif partisipan dengan berbagai macam strategi yang bersifat interaktif seperti observasi langsung, observasi partisipatif, wawancara mendalam, dokumen-dokumen, teknik-teknik pelengkap. Sedangkan tipe penelitian menggunakan metode deskriptif karena penulis akan menggambarkan secara jelas fenomena yang terjadi di lapangan.

**B.**

**Lokasi Penelitian**

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan, yang berlokasi di Dompot Dhuafa yang terletak di Komplek Perkantoran Soekarno Hatta Square, Jl. Arifin Ahmad No.10, Tengkerang Tengah, Kec. Marpoyan Damai, Kota Pekanbaru, Riau 28125.

**C.**

**Populasi dan sampel**

**1. Populasi**

Populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas: objek/subjek yang mempunyai kuantitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulan.<sup>118</sup>

Dalam penelitian ini yang menjadi populasi adalah pengelola Dompot Dhuafa Riau dan program wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau. Total keseluruhan populasi yang ada di Dompot Dhuafa Riau adalah 11 populasi yang terdiri dari, dari kepala cabang Dompot Dhuafa Riau, Finance Operation & HRD, Manejer Legal Aset Wakaf, Pelaksana Project Survey dan Penyaluran Lamusta, Staf Komunikasi Program dan Aset Wakaf, Manajer Resources Mobilisation & Institution Fundraising, Staf CRM dan CS, Pelaksana Support Finance, OB, Umum, Staf Digital, Markom dan Retail Fundraising, Manajer Ekodikkes, DDV dan SE, Staf Kesehatan, Pendidikan & DDV serta Staf Support EKODIKKES, DDV dan Lembaga.

<sup>118</sup> Sugiyono, "Metode Penelitian Manajemen" (Bandung: Alfabeta CV, 2013), cet-1, hlm.148.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

## 2. Sampel

Sampel adalah sebagian atau wakil populasi yang diteliti.<sup>119</sup> Teknik pengambilan sampel pada penelitian ini menggunakan jenis purposive sample. purposive sample adalah teknik penentuan sampel dengan pertimbangan tertentu.<sup>120</sup> Sample bertujuan dilakukan dengan cara mengambil subjek bukan didasarkan atas strata, random atau daerah tetapi didasarkan atas adanya tujuan tertentu.<sup>121</sup>

Untuk mendapatkan informasi mengenai startegi manajemen wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau dalam pemberdayaan umat , maka peneliti membutuhkan sampel 4 dari total keseluruhan populasi yang terdiri dari Kepala Cabang Dompot Dhuafa Riau, Finance Operation & HRD, Manejer Legal Aset Wakaf, Pelaksana Project Survey dan Penyaluran Lamusta.

## D. Sumber Data

### 1. Data Primer

Data primer adalah data yang diperoleh atau dikumpulkan secara langsung dari sumber datanya. Data primer disebut juga sebagai data asli atau data baru yang memiliki sifat up to date. Untuk mendapatkan data primer, peneliti harus mengumpulkannya secara langsung.<sup>122</sup>

<sup>119</sup> Soni Faisal Rinaldi dan Bagya Mujiyanto, "Metodologi Penelitian dan Statistik" (Jakarta: Pusdiknakes, 2017), cet.1, hlm.77.

<sup>120</sup> Ibid., hlm.156

<sup>121</sup> Suharsimi Arikunto, "Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik" (Jakrta : Rineka Cipta, 2013), hlm.183.

<sup>122</sup> Ibid., hlm.91.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sumber data primer dalam penelitian ini semua data yang akan diperoleh dari semua informan melalui teknik wawancara terhadap objek penelitian tentang strategi manajemen wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau dalam pemberdayaan umat.

#### 2. Data Skunder

Data Sekunder adalah data yang diperoleh atau dikumpulkan dari berbagai sumber yang telah ada (peneliti sebagai tangan kedua). Data sekunder dapat diperoleh dari berbagai sumber seperti Biro Pusat Statistik (BPS), buku, laporan, jurnal, catatan medis dan lain-lain.<sup>123</sup>

Sumber data skunder dalam penelitian ini adalah dokumen, buku, foto-foto, dan hasil lainnya yang dapat di gunakan sebagai data skunder.

#### E. Metode Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data yaitu dengan cara penelitian lapangan atau survei, Penelitian survai merupakan penelitian dengan mengumpulkan informasi dari suatu sampel dengan menanyakan melalui angket atau interview supaya nantinya menggambarkan berbagai aspek dari populasi (Fraenkel dan Wallen, 1990).<sup>124</sup> sedangkan alat yang di gunakan untuk mengumpulkan data adalah sebagai berikut:

##### 1. Observasi.

Dalam observasi ini, peneliti terlibat dengan kegiatan sehari-hari orang yang hendak diamati atau yang digunakan sebagai sumber data penelitian. Sambil

<sup>123</sup> Ibid.

<sup>124</sup> Hardani,dkk.”*Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif*”(Yogyakarta: CV Pustaka Ilmu, 2020), cet.1, hlm.54.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

melakukan pengamatan, peneliti ikut melakukan apa yang dikerjakan oleh sumber data, dan ikut merasakan suka dukanya. Dengan observasi partisipan ini, maka data yang diperoleh akan lebih lengkap, tajam, dan sampai mengetahui pada tingkat makna dari setiap perilaku yang nampak.<sup>125</sup>

Pengumpulan data pada metode observasi penulis menjadi peserta pasif pada program-program pemberdayaan umat Dompot Dhuafa Riau baik di dalam kantor maupun kegiatan lapangan untuk mendapatkan informasi atau data tentang program-program yang dilakukan oleh lembaga Dompot Dhuafa Riau dalam memberdayakan umat.

#### 2. Wawancara

wawancara adalah bentuk komunikasi langsung antara peneliti dan responden. Komunikasi berlangsung dalam bentuk tanya jawab dalam hubungan tatap muka, sehingga gerak dan mimik responden merupakan bola media yang melengkapi katakata secara verbal. Karena itu, wawancara tidak hanya menangkap pemahaman atau ide, tetapi juga dapat menangkap perasaan, pengalaman, emosi, motif yang dimiliki oleh responden yang bersangkutan.<sup>126</sup>

Pada teknik wawancara ini penulis mendapatkan data dengan cara tanya jawab dan tatap muka antar peneliti dan pihak-pihak terkait, dalam hal ini pengurus Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Riau.

<sup>125</sup> Sugiyono. *Op.Cit.*, hlm.378.

<sup>126</sup> W. Gulo, "Metodologi Penelitian" (Jakarta: Gramedia Widiasarana Indonesia, 2002), hlm. 81.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### 3. Dokumen Resmi

Dokumen resmi terbagi atas dokumen internak dan dokumen eksternal.

Dokumen internal berupa memo, pengumuman, instruksi, aturan suatu lembaga masyarakat tertentu yang digunakan dalam kalangan sendiri. Termasuk didalamnya risalah atau laporan rapat, keputusan pimpinan kantor dan sebagainya. Dokumen demikian dapat menyajikan informasi tentang keadaan, aturan, disiplin, dan dapat memberikan petunjuk tentang gaya kepemimpinan.<sup>127</sup>

Dokumen eksternal berisi bahan-bahan informasi yang dihasilkan oleh suatu lembaga social, miasalnya majalah, bulletin, pernyataan,dan berita yang disiarkan kepada media massa. Dokumen eksternal dapat dimanfaatkan untuk menelaah konteks social, kepemimpinan dan lain-lain.

Peneliti ini mengumpulkan, membaca, memperoleh, dan mempelajari berbagai macam bentuk data melalui pengumpulan dokumen-dokemen yang ada di Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Riau serta data-data lain di perpustakaan yang dapat di jadikan bahan analisa untuk hasil dalam penelitian ini. Teknik ini di gunakan untuk memperoleh data yang telah di dokumentasikan dalam brntuk laporan, buku dan mejalah sesuai dengan masalah yang di teliti.<sup>128</sup>

<sup>127</sup> Lexy J. Moleong, "Metodologi Penelitian Kualitatif" (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2018), cet.18, hlm.219

<sup>128</sup> Ibid.,

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## F. Metode Analisis Data

Penelitian ini menggunakan teknik penelitian deskriptif kualitatif, Penelitian deskriptif adalah penelitian yang diarahkan untuk memberikan gejala-gejala, fakta-fakta atau kejadian-kejadian secara sistematis dan akurat, mengenai sifat-sifat populasi atau daerah tertentu.<sup>129</sup> Penelitian ini, menggambarkan fenomena – fenomena yang terjadi dilapangan mengenai bagaimana strategi pengelolaan wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau dalam memberdayakan umat.

Seperti yang dikembangkan oleh Sandu Siyotodan Ali Sodik dalam bukunya “*Dasar Metodologi Penelitian*”, analisis data kualitatif dapat dilakukan melalui tiga cara yaitu:

### 1. Reduksi Data

Mereduksi data berarti merangkum, memilih hal-hal yang pokok, memfokuskan pada hal-hal yang penting, dicari temadan polanya dan membuang yang tidak perlu. Reduksi data bisa dilakukan dengan jalan melakukan abstraksi. Abstraksi merupakan usaha membuat rangkuman yang inti, proses dan pernyataan-pernyataan yang perlu dijaga sehingga tetap berada dalam data penelitian.<sup>130</sup>

Jadi proses pemilihan, pemusatan perhatian, penyederhanaan, pengabstrakan, serta proses penstrapormasian data-data kasar yang didapat dari catatan tertulis dilokasi penelitian yang dalam hal ini di lakukan di Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Riau.

<sup>129</sup> Hardani,dkk, *Op.Cit.*, hlm.54

<sup>130</sup> Sandu Siyoto dan Ali Sodik, “*Dasar Metedologi Penelitian*”, (Kediri: Literasi Media Publishing,2015), Cet.1, hlm.122-123.

## 2. Penyajian Data

Menurut Miles dan Huberman bahwa: Penyajian data adalah sekumpulan informasi tersusun yang memberi kemungkinan adanya penarikan kesimpulan. Langkah ini dilakukan dengan menyajikan sekumpulan informasi yang tersusun yang memberi kemungkinan adanya penarikan kesimpulan.<sup>131</sup>

Penyajian data dalam penelitian ini disuguhkan dalam bentuk deskripsi-narasi tentang strategi pengelolaan wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau dalam pemberdayaan umat.

## 3. Kesimpulan atau verifikasi

Kesimpulan atau verifikasi adalah tahap akhir dalam proses analisa data. Pada bagian ini peneliti mengutarakan kesimpulan dari data-data yang telah diperoleh. Kegiatan ini dimaksudkan untuk mencari makna data yang dikumpulkan dengan mencari hubungan, persamaan, atau perbedaan.<sup>132</sup>

## G. Gambaran Umum Dompot Dhuafa Riau

### 1. Sejarah Dompot Dhuafa Riau

Kelahiran Dompot Dhuafa tidak terlepas dari peristiwa di bulan April tahun 1993. Saat itu Harian Umum Republika yang baru berusia tiga bulan, menyelenggarakan promosi di stadion Kridosono, Yogyakarta. Setelah acara selesai, rombongan Republika dari Jakarta diajak makan di restoran Bambu Kuning dan di situ bergabung teman-teman dan Corps Dakwah Pedesaan

<sup>131</sup> Ibid., hlm.123

<sup>132</sup> Ibid., hlm.124



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

(COP) di bawah pimpinan Ustadz Umar Sanusi dan binaan pegiat dakwah di daerah miskin Gunung Kidul, (Alm) Bapak Jalal Mukhsin.<sup>133</sup>

Dalam bincang-bincang sambil santap siang, pimpinan CDP menceritakan kegiatan mereka di Gunung Kidul. Aktivis CDP mengajar ilmu pengetahuan Umum, mu agama Islam dan pemberdayaan masyarakat miskin. Jadi anggota CDP berfungsi all-round: guru, dai dan sekaligus aktims sosial. Ketika Pemimpin Umum/Pemred Republika, Parni Hadi, bertanya apakah mereka mendapat gaji atau honor, dijawab: "Masing-masing menerima Rp. 6000 setiap bulan." Kaget, tercengang dan setengah tidak percaya, pimpinan Republika itu bertanya lagi: "Dari mana sumber dana tu?" Jawaban yang diterima membuat hampir semua anggota rombongan kehabisan kata-kata: "Itu uang yang sengaja disisihkan oleh para mahasiswa dan pelajar dari kiriman orang tua mereka."<sup>134</sup>

Seperti tercekik, Parni Hadi menukas: "Saya malu. mohon maaf, Sepulang dari Yogyakarta ini saya akan membuat sesuatu untuk membantu teman-teman" Mengapa kaget, tercekik dan segera bereaksi? Karena Rp. 6 000 waktu itu jumlah yang kecil untuk ukuran Yogyakarta, apalagi untuk ukuran Jakarta, sangat-sangat kecil Apalagi, uang itu berasal dari upaya penghematan hidup para mahasiswa dan pelajar.<sup>135</sup>

Peristiwa itulah yang menginspirasi lahirnya Dompot Dhuafa Republika. Tanggal 2 Juli 1993, sebuah rubrik di halaman muka Harian Umum Repubiika

<sup>133</sup> Sumber Data : *Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.*

<sup>134</sup> Sumber Data : *Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.*

<sup>135</sup> Sumber Data : *Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.*

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dengan tajuk “Dompot Dhuafa” dibuka. Kolom kecil in mengundang pembaca media untuk turut serta pada Gerakan peduli yang dunisiasi Harian Umum Republika. Tanggal inilah yang kemudian ditandai sebagai hari jadi Dompot Dhuafa Republika. Kolom “Dompot Dhuafa” mendapat sambutan luar biasa. Kolom ini segera berjalan efektif dalam pengumpulan dana zakat dan donasi pembaca Pada hari pertama berjalan, berhasil terkumpul dana sebesar Rp. 425000, Dan, pada akhir tahun pertama, dana yang terkumpul telah mencapai sekitar Rp. 300.000 000.<sup>136</sup>

Berikut ini adalah jejak langkah Dompot Dhuafa dari tahun ke-tahun :<sup>137</sup>

No	Tahun	Keterangan
1.	Tahun 1993	2 Juli, Kolom Dompot Dhusfa dimuat di Harian Umum Republika ditetapkan sebagai Milad Dompot Dhuafa.
2.	Tahun 1994	Yayasan Dompot Dhusta Republika resmi berdiri dengan Akta No41 tanggal 14 September 1994
3.	Tahun 2001	Dompot Ohusts dikukuhkan LAZ oleh Departemen Agama Republik Indonesia berdasarkan SK Menteri Agama RI.No .439 Tahun 2001.
4.	Tahun 2010	Pendirian Daya Dinamika Corpora
5.	Tahun 2011	Mendapat Pengakuan sebagai Nazir Wakat oleh

<sup>136</sup> Sumber Data : Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.

<sup>137</sup> Sumber Data : Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

		Badan Wakat Indonesia.
6.	Tahun 2012	Mendapat Pengakuan sebagai Nazir Wakat oleh Badan Wakat Indonesia.
7.	Tahun 2013	Dompot Dhuafa Riau diresmikan dan menjadi lembaga LAZ tingkat Provinsi.
8.	Tahun 2014	Daya Dinamika Corpora diperbaharui menjadi Dompot Dhuafa Corpora (DDSE).
9.	Tahun 2015	Mendapatkan pengakuan sebagai nazr wakaf uang oleh badan wakaf indonesia.
10.	Tahun 2016	Mendapat perpanjangan izin sebagai LAZ skala secara nasional oleh Kementrian Agama Indonesia.
11.	Tahun 2017	Perluasan jaringan rumah sakit dengan hadirnya 5 Rumah Sehat Wakaf Dhuafa.
12.	Tahun 2019	Perluasan jangkauan pelayanan dengan hadirnya 157 zona layanan dalam negeri dan 29 jaringan global dunia.

Dompot Dhuafa (DD) adalah lembaga filantropi Islam yang berkhidmat dalam pemberdayaan kaum dhuafa dengan pendekatan budaya melalui kegiatan filantropis (welas asih) dan wirausaha sosial profetik (prophetic socio-technopreneurship). Untuk diprovinsi Riau, Dompot Dhuafa Riau diresmikan tanggal 20 Februari 2013 oleh Presiden Direktur saat itu Bpk Ismail A Said

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

dengan pimpinan Yuan Fatkhu Rizki tahun 2013 2014 kemudian dilanjutkan Sunarto tahun 2015, 2016 dan saat ini dijabat oleh Ali Bastoni tahun 2016 hingga sekarang. Dompot Dhuafa terletak di Komplek Perkantoran Soekarno Hatta Square, Jl. Arifin Ahmad No.10, Tengkerang Tengah, Kec. Marpoyan Damai, Kota Pekanbaru, Riau 28125.<sup>138</sup>

#### 2. Visi, Misi dan Budaya Etos Kerja

Berikut ini adalah Visi, Misi serta Etos Kerja yang dimiliki oleh Dompot Dhuafa Riau :<sup>139</sup>

##### a. Visi

Terwujudnya masyarakat dunia yang berdaya melalui pelayanan, pembelaan, dan pemberdayaan berbasis pada sistem berkeadilan.

##### b. Misi

- 1) Membangun gerakan pemberdayaan dunia untuk mendorong transformasi tatanan sosial masyarakat berbasis nilai keadilan.
- 2) Mewujudkan pelayanan, pembelaan, dan pemberdayaan yang berkesinambungan serta berdampak pada kemandirian masyarakat yang berkelanjutan.
- 3) Mewujudkan keberlanjutan organisasi melalui tata kelola yang baik (Good Governance), profesional, adaptif, kredibel, akuntabel, dan inovatif.

<sup>138</sup> Sumber Data : Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.

<sup>139</sup> Sumber Data : Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### © Hak cipta milik UIN Suska Riau

#### State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

#### c. Budaya Etos Kerja

Jujur, Disiplin, Santun, Bekerja Keras, Cerdas dan Ikhlas, serta Bertanggung jawab. Cepat, Cermat, Tepat, Hemat, Bermanfaat, dan Bermartabat.

#### 3. Landasan dan Prinsip

Bergerak ke Sana Sini Dalam Organisasi Implementatif Aksi Dompot Dhuafa Riau yaitu :<sup>140</sup>

- a. Perkaya project 2 baru yang terjadwal dan termonitor
- b. Setiap project akan dilead oleh pemimpin tim dan secara personal setiap insan DD Riau harus memiliki project pribadi yang dalam implementasi project ada aktivitas pelibatan antar individu
- c. Insan Seluruh Tim akan di dorong untuk memperbanyak kolaborasi internal dan eksternal utamanya dengan pihak eksternal.

#### 4. Program-Program ZISWAF Dompot Dhuafa Riau

Berikut ini adalah program keseluruhan dompet Dhuafa Riau Dari ZISWAF Dompot Dhuafa Riau :<sup>141</sup>

#### a. Program Ekonomi

Masalah sosial yang dihadapi bangsa ini sejak dulu adalah kemiskinan. Berbagai program dan kebijakan yang telah dilakukan belum mampu mengatasi masalah kemiskinan di negeri ini.

<sup>140</sup> Sumber Data : Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.  
<sup>141</sup> Sumber Data : Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Meski pertumbuhan ekonomi melesat namun Indonesia masih diselimuti kemiskinan yang dahsyat. Untuk itu Dompot Dhuafa mendirikan divisi ekonomi dengan jejaring yang tersebar di hampir seluruh pelosok Indonesia. Tujuannya adalah untuk mendampingi masyarakat melalui berbagai program yang disesuaikan dengan daerahnya agar tercipta lahan-lahan pekerjaan baru serta masyarakat yang berdaya sehingga mereka dapat mandiri secara finansial.

Program-program perberdayaan ekonomi Dompot Dhuafa ikut andil dalam mengambil peran pengentasan kemiskinan lewat:<sup>142</sup>

- 1) Sentral Ternak Riau
  - 2) Roemah Jarum Alam Panjang
  - 3) Ketahanan Pangan Keluarga
  - 4) Keluarga Tangguh
  - 5) Grand Making
- b. Program Kesehatan.

Dalam program kesehatan, Dompot Dhuafa mendirikan berbagai lembaga kesehatan yang bertujuan untuk melayani seluruh mustahik dengan sistem yang mudah dan terintegrasi dengan sangat baik. Di bidang kesehatan, Dompot Dhuafa telah berperan aktif dalam melayani kaum dhuafa sejak tahun 2001. Melalui program Layanan Kesehatan Cuma-cuma

<sup>142</sup> Sumber Data : Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.

(LKC), beragam kegiatan telah dilakukan, baik bersifat preventif, promotif dan kuratif.

Sejak tahun 2009, Dompot Dhuafa membangun rumah sakit gratis bagi pasien dari kalangan masyarakat miskin. Berlokasi di Desa Jampang, Kemang, Kabupaten Bogor, di atas lahan seluas 7,600 meter persegi. RST memiliki fasilitas lengkap, mulai dari poliklinik, dokter spesialis, ruang operasi, rawat inap, UGD, apotek, hingga metode pengobatan komplementer.

#### c. Program Pendidikan

Pendidikan merupakan aset nasional yang berharga dan menjadi tolok ukur kemajuan sebuah bangsa. Pendidikan bisa mengubah individu, dunia dan peradaban. Dompot Dhuafa sebagai Lembaga Amil Zakat yang ikut ambil bagian dalam perjuangan mencerdaskan bangsa, mendirikan beberapa jejaring dengan beragam program pendidikan gratis serta beasiswa untuk siswa unggul tidak mampu. Telah banyak prestasi yang diukir dan telah banyak lulusan yang terbukti tak kalah dengan lulusan sekolah-sekolah unggul lainnya di Indonesia. Tidak hanya untuk siswa dan mahasiswa, ada pula program pendidikan untuk guru dan sekolah.

Beberapa program pendidikan Dompot Dhuafa di antaranya:<sup>143</sup>

- 1) Smart Ekselensia Indonesia
- 2) FIS Filial

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

<sup>143</sup> Sumber Data : Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### © Hak cipta milik UIN Suska Riau

#### d. Sosial dan Dakwah

Manusia adalah makhluk sosial yang tidak bisa hidup tanpa orang lain.

Untuk itulah Dompot Dhuafa ada, bersama dengan para relawan membantu saudara-saudara yang tertimpa musibah dan mereka yang tidak tahu arah.

Program-program dalam Social Development terus mengalami perkembangan mengikuti dinamika yang terjadi di masyarakat. Program ini dijalankan oleh beragam lembaga di bawah Dompot Dhuafa dan lebih dari 5 tahun telah membantu masyarakat Indonesia. Program-program tersebut akan terus dikembangkan mutu dan variasinya agar dapat memberikan pelayanan maksimal bagi masyarakat khususnya kaum miskin di Indonesia.

Program-program sosial dan dakwah adalah sebagai berikut :<sup>144</sup>

- 1) Layanan Mustahik
- 2) Respon Kebencanaan
- 3) CORDOFA Riau
- 4) Tebar Hewan Kurban
- 5) Bina Rohani Pasien
- 6) Dakwah Digital

<sup>144</sup> Sumber Data : Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

- 7) Pengajian perkantoran
- 8) Muallaf Centre
- 9) Dakwah Pedalaman
- 10) Wakaf Masjid
- 11) Wakaf Darul Hadis

#### e. Program Wakaf Tunai Dompot Dhuafa

Program wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau adalah sebagai berikut :<sup>145</sup>

- 1) Wakaf Pesantren Darul Hadist
- 2) Wakaf produktif sentral ternak 1.000 ekor di Kampar-Riau
- 3) Wakaf Sumber Air Bersih Tembilahan – Inhil
- 4) Wakaf Pengelolaan Rumah Sakit-Pekanbaru
- 5) Wakaf Sosial Dakwah Pembangunan Mesjid di Pedalaman
- 6) Wakaf Sekolah Pedalaman Kab. Kepulauan Meranti-Riau
- 7) Wakaf Qur'an.

#### f. Legalitas Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riau

Berikut ini adalah legalitas wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau :<sup>146</sup>

- 1) **Surat Tanda Bukti Pendaftaran Nazir Lembaga ZISAWAF Dompot Dhuafa Riau**

<sup>145</sup> Sumber Data : Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.

<sup>146</sup> Sumber Data : Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



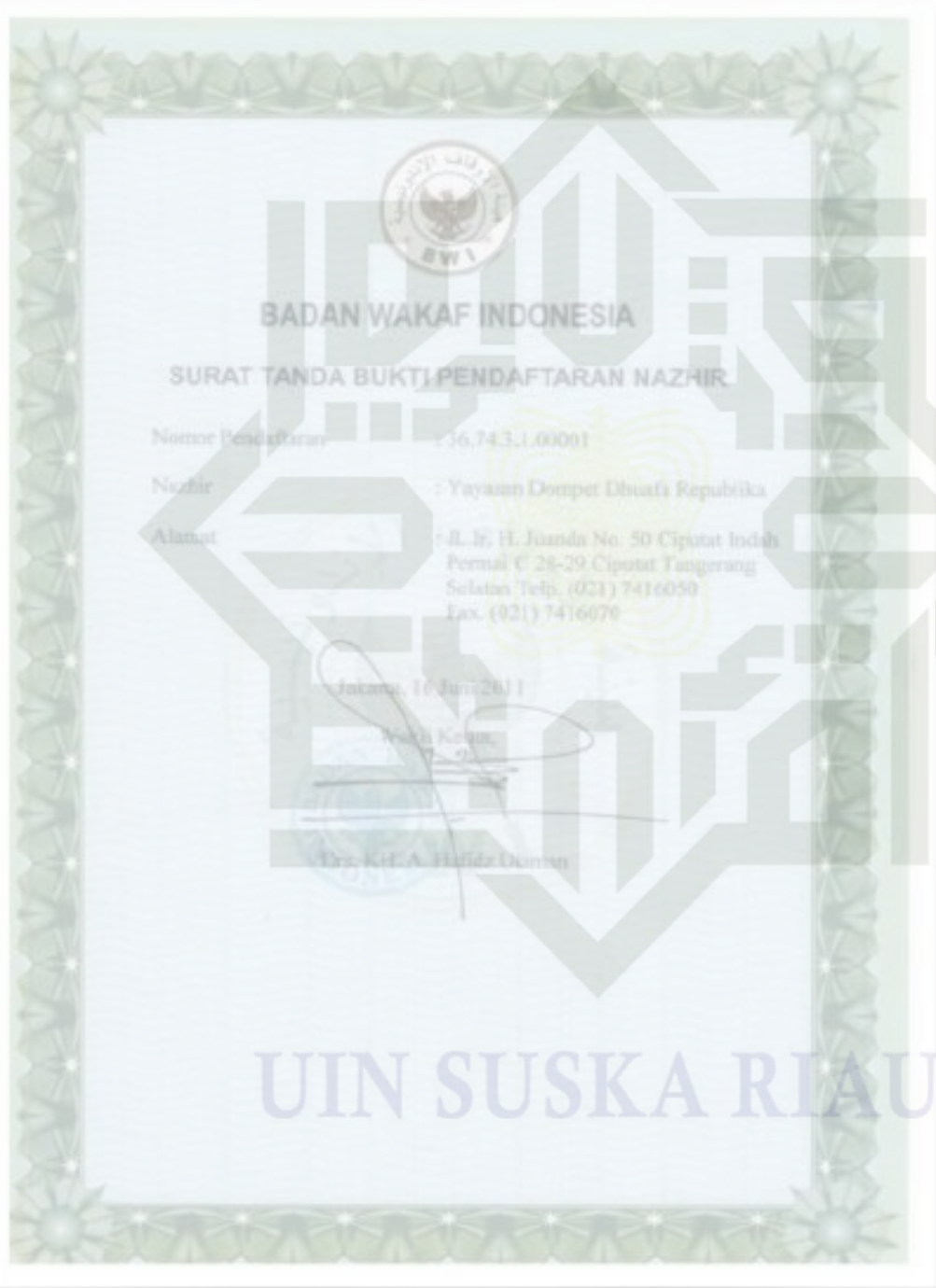
## Surat Tanda Bukti Pendaftaran Nazir Wakaf Uang Lembaga ZISAWAF Dompot Dhuafa Riau

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

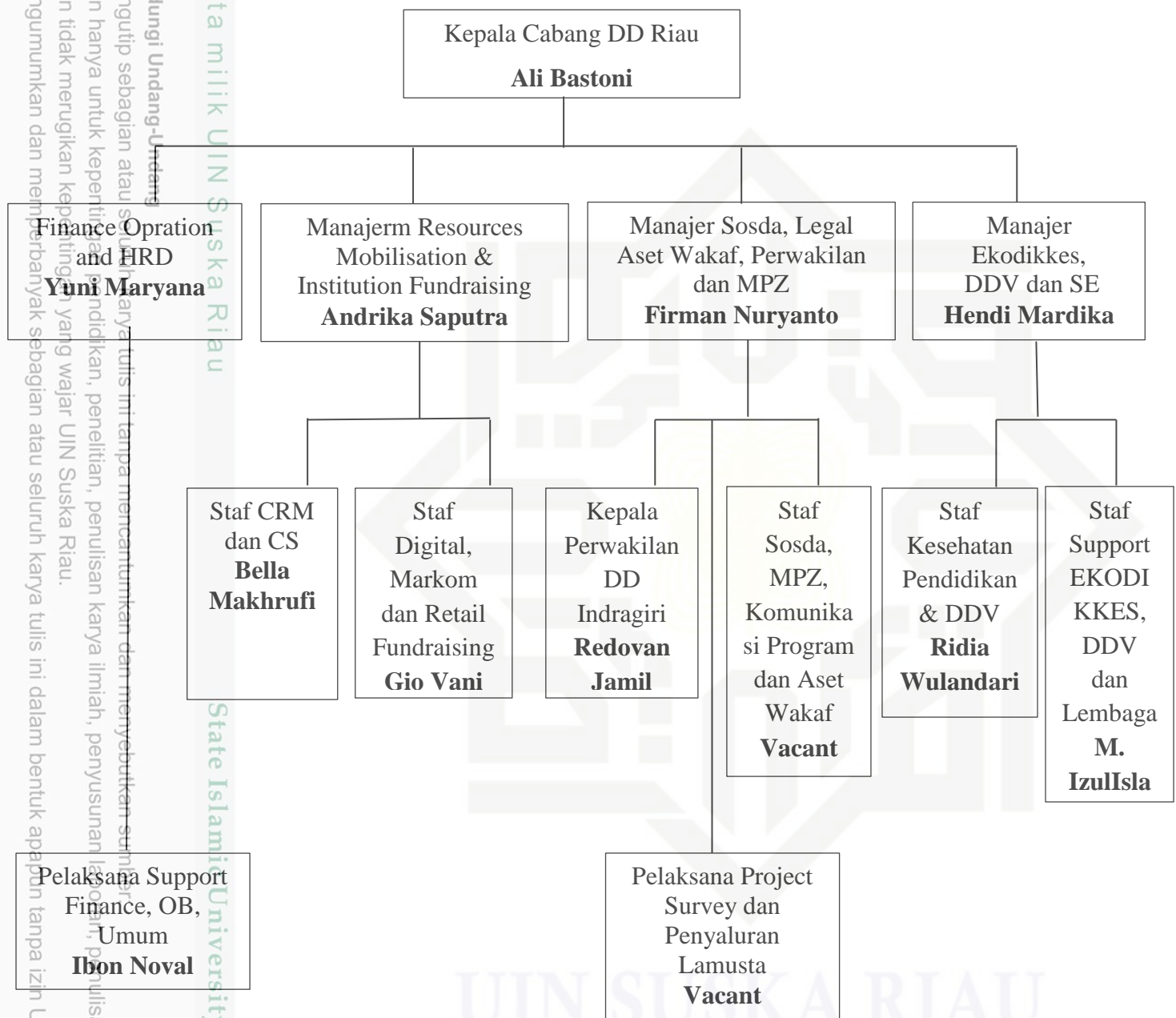
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





## 5. Struktur Dompot Dhuafa Riau

Berikut ini adalah struktur organisasi Dompot Dhuafa Riau :<sup>147</sup>



### 3.1 Bagan Struktur Lembaga ZISAWAF Dompot Dhuafa

<sup>147</sup> Sumber Data : Dokumentasi diambil dari Dompot Dhuafa Kota Pekanbaru Tahun 2021.





## BAB V

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan tentang strategi manajemen Wakaf tunai oleh Lembaga ZISWAF di Dompot Dhuafa Riau, dapat disimpulkan bahwa Dompot Dhuafa Riau dalam menjalankan wakaf tunai menggunakan empat aspek manajemen, yaitu perencanaan, pengorganisasian, penggerakan dan pengawasan dalam penghimpunan dan penyaluran ke program-program wakaf tunai yang dijalankan oleh Dompot dhuafa Riau.

Peluang Dompot Dhuafa Riau sangat besar mengenai wakaf tunai jangka panjang maupun jangka pendek dengan menjalankan wakaf tunai melalui empat pendekatan, pendekatan produktif, nonproduktif, dan pendekatan terpadu. Agar wakaf tunai tetap terjaga dalam eksistensinya, Dompot Dhuafa Riau terus mengedukasi masyarakat mengenai wakaf tunai melalui seminar, dakwah, influencer dan pembukaan gerai. Mengedukasi masyarakat mengenai wakaf tunai dan memahami masyarakat mengenai program wakaf tunai Dompot shuafa Riau menjadi tantangan terbesar bagi Dompot Dhuafa Riau. Edukasi dan pemahaman program ini harus sesuai dengan usia yang dihadapi, apakah itu usia belum produktif, produktif dan tidak produktif.



## B. Saran

Setelah melakukan penelitian dan memahami bagaimana program wakaf tunai penulis memberikan saran kepada Dompot Dhuafa Riau yakni :

- 1) Mengelompokkan program wakaf tunai ke bidang kesehatan, pendidikan, ekonomi serta sosial dan dakwah. Mempunyai program wakaf tunai yang program tersebut benar-benar dari wakaf tunai seutuhnya tanpa sumber dana yang lain seperti zakat, infak dan sedekah. Mempunyai program wakaf tunai yang lebih produktif sehingga keuntungan yang diperoleh bisa terus menerus tidak putus sekali berwakaf saja.
- 2) Mempunyai perhitungan sendiri terhadap program wakaf tunai yang sudah dilaunchingkan atau diresmikan agar masyarakat bisa memantau penghimpunan dana wakaf tunai.
- 3) Dompot Dhuafa Riau mempunyai web yang dapat dikunjungi oleh masyarakat yang khusus mengenai wakaf tunai saja.
- 4) Kreatif dalam mengedukasi wakaf tunai kemasyarakat khususnya generasi milenial atau generasi z dimana generasi ini dekat dengan teknologi canggih yang mempunyai potensi besar terhadap wakaf tunai.
- 5) Dompot Dhuafa agar terus memperbaiki manajemen lembaga terlebih manajemen wakaf tunai sehingga menjadi lembaga yang professional untuk memberdayakan umat melalui wakaf tunai



## DAFTAR PUSTAKA

### A. Buku

Abd. Rahman, "Dasar-Dasar Manajemen", Malang : Katalog Dalam Terbitan (KDT), 2017, cet.1.

Abd. Rahman & Enny, "Manajemen Strategi", Makasar , Lembaga Perpustakaan dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah Makassar, 2016, cet.1.

Abdurrohman, "*Fiqih Wakaf Dari Wakaf Klasik Hingga Wakaf Produktif*", Yogyakarta : Idea Press, 2017.

Adi, Sugeng dkk, "*Hukum Wakaf di Indonesia*", Bekasi : Ubharajaya, 2020, cetakan 1.

Amir Machmud, "*Ekonomi Islam Untuk Dunia Yang Lebih baik*", Jakarta : Salemba Empat, 2017.

C. Wijaya, M. Rifai, "*Dasar-Dasar Manajemen Mengoptimalkan Pengelolaan Organisasi Secara Efektif dan Efisien*", Medan: Perdana Publishing, 2016, Cet.1.

Dian, "*Pengantar Manajemen Untuk Organisasi Bisnis, Publik dan Nirlaba*", Malang : UB Press, 2017, Cet.1.

Direktoral Pemberdayaan Wakaf Direktoral Jendral Bimbingan Masyarakat Islam, "*Paradigma Baru Wakaf di Indonesia*", Jakarta : Depatemen Agama RI, 2007.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Direktoral Pemberdayaan Wakaf Direktoral Jendral Bimbingan Masyarakat Islam,  
*Strategi Pengembanagn Wakaf Tunai di Indonesia*, Jakarta : Depatemen  
Agama RI, 2013.

Direktoral Pemberdayaan Wakaf Direktoral Jendral Bimbingan Masyarakat Islam,  
*Fiqih Wakaf*, Jakarta: Depatemen Agama RI, 2006.

Eddy, "*Manajemen Strategis*", Yogyakarta : CV Andi Offset, 2016, Cet.1.

Fahrurroji, "*Wakaf Kontenporer*", Jakarta : Badan Wakaf Indonesia, 2019, cet.1.

Farida, "*Metode Penelitian Kualitatif Dalam Penelitian Pendidikan Bahasa  
Indonesia*", Solo: Cakra Books, 2014.

Hardani,dkk., *Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif*, Yokyakarta : CV  
Pustaka Ilmu, 2020, cetakan 1.

Hajar,dkk., *Buku Panduan Penulisan Skripsi dan Laporan Akhir*, Pekanabru :  
UIN SUSKA RIAU, 2020.

Hidayatullah, "*Hukum Wakaf Uang Dalam Sistem Hukum Wakaf di Indinesia*",  
Banjarmasin: Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al-  
Banjari Banjarmasin, 2020.

J.R Raco, *Metode Penelitian Kualitatif Jeni, Karakteristik dan Keunggulannya*,  
Jakarta : PT Grasindo, 2010.

Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif*", Bandung : PT Remaja  
Rosdakarya, cet.18, 2018.

Mochlasin, "*Manajemen Zakat dan Wakaf di Indonesia*", Salatiga: STAIN  
Salatiga Press, 2014.





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Rahayu, "Esensi Manajemen Strategi", Malang : Zifatama Publisher, 2015, cet.1

Rozalinda, *Manajemen Wakaf Produktif*, Jakarta : Rajawali Pers, 2016, Ed.1, Cet.2.

Sarina dan Mardalena, "Pengantar Manajemen", Yogyakarta: Depublish, 2017, Cet.1.

Sandu Siyoto dan Ali Sodik, *Dasar Metodologi Penelitian*, Kediri : Literasi Media Publishing, 2015, Cet.1.

Setyabudi Indratono, "Pengantar Manajemen: Character Inside", Yogyakarta: Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Yogyakarta, 2014.

Soni Faisal Rinaldi dan Bagya Mujiyanto, *Metodologi Penelitian dan Statistik*, Jakarta : Pusdiknakes, 2017, cet.1.

Sugiyono, *Metode Penelitian Manajemen*, Bandung: Alfabeta CV, 2013, cet-1.

Suhardi, "Pengantar Manajemen dan Aplikasinya", Yogyakarta : Penerbit Gava Media, 2018, cet.1.

Suharsimi Arikunto, "Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik" Jakarta : Rineka Cipta, 2013.

Suhrawardi, *Wakaf dan Pemberdayaan Umat*, Jakarta : Sinar Grafika, 2010, cet.1.

W. Gulo, *Metodologi Penelitian*, Jakarta : Gramedia Widiasarana Indonesia, 2002.

UIN SUSKA RIAU



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

**B.**

**Jurnal**

Aisa, "Wakaf Tunai dan Pemberdayaan Umat", Tahkim Vol. IX No. 2, 2013.

M. Anwar Nawawi, *Pengembangan Wakaf Uang Tunai Sebagai Sistem Pemberdayaan Umat Dalam Pandangan Ulama Konvensional dan Kontenporer*, Jurnal Fikri, Vol.1, 2016.

Wahib, "Wakaf Tunai dalam Perspektif Hukum Islam ", International Journal Ihya' 'Ulum Al-Din, Vol 19 No 1, 2017

**C.**

**WebSite**

Harys, *Penelitian Induktif dan Deduktif*, <https://www.jopglass.com/penelitian-induktif-deduktif/>, 2 Desember 2020.

[WWW.ddriau.org](http://WWW.ddriau.org)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## PEDOMAN WAWANCARA PENULIS

### STRATEGI MANAJEMEN WAKAF TUNAI DOMPET DHUAFA RIAU DALAM MEMBERDAYAKAN UMAT

Identitas Narasumber

Nama : Ali Bastoni

Jabatan : Pimpinan Cabang Dompot Dhuafa Riau

Pertanyaan

1. Bagaimana caranya Dompot Dhuafa Riau mensosialisasikan wakaf tunai ?
2. Bagaimana legalitas wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau ?
3. Apasaja program wakaf tunai dalam memberdayakan umat ?
4. Bagaimana cara Dompot Dhuafa Riau menghimpun dana wakaf tunai Dompot dhuafa Riau ?
5. Bagaimana strategi penyaluran wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau
6. Bagaimana perkembangan wakaf tunai di Dompot dhuafa Riau ?
7. Apasaja Kendala setiap program wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau ?
8. Bagaimana cara Dompot dhuafa Riau Mengatasi kendala program wakaf tunai ?
9. Apa yang menjadi harapan bapak kedepannya untuk wakaf tunai di Indonesia khususnya di Lembaga ZISWAF Dompot Dhuafa Riau ?

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Identitas Narasumber

Nama : Yuni Maryana

Jabatan : HRD Dompot Dhuafa Riau

1. Apasaja yang menjadi syarat atau standarisasi untuk menjadi bagian Dompot Dhuafa Riau sesuai dengan kebutuhan program Dompot Dhuafa riau seperti bagian program wakaf ?
2. Bagaimana prosedur menjadi nazir di program wakaf ?
3. Sebelumnya ada bagian yang belum terisi di bagian wakaf, seperti bagian staf komunikasi program dan aset wakaf. Sebelum terisi siapa yang menjadi tanggungjawabnya ?

#### Identitas Narasumber

Nama : Ibon Noval

Jabatan : TIM Projeck Survei

1. Bagaimana sistem kerja survei Dompot Dhuafa Riau terhadap 6 pogram wakaf tunai dalam memberdayakan umat?
2. Apa yang menjadi standariasasi tempat tersebut dijadikan penyaluran program wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau?
3. Bagaimana sistem kerja dari penghimpunan sampai pada penyaluran wakaf tunai Dompot Dhuafa Riau ?

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





## Identitas Narasumber

Nama : Firman Nuryanto

Jabatan : Manajer Sosda , Legal Aset Wakaf Perwakilan dan MPZ

1. Bagaimana peranan bapak terhadap wakaf tunai ?
2. Bagaimana startegi wakaf tunai dalam menghimpun dan menyalurkan dana wakaf tunai ?
3. Apa saja kendala program wakaf tunai ?
4. Apa yang menjadi kelebihan program wakaf tunai ?

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

UIN SUSKA RIAU

## LAMPIRAN FOTO DOKUMENTASI

### A. Wawancara

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Laksana Project Survey : Ibon Noval

Finance Operation & HRD : Yuni Maryana

Manajer Sosda, Legal Aset Wakaf, Perwakilan dan MPZ : Firman Nuryanto

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## Dokumentasi Program Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riau

### 1. Wakaf Pesantren Darul Hadist

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau



### 2. Wakaf Produktif Sentra Ternak Kapasitas 1000 Ekor Di Kampar –Riau



State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Wakaf Sumur Air Bersih Tembilahan - INHIL

© Hak cipta milik UIN Suska Riau



03. WAKAF SUMUR AIR  
BERSIH  
TEMBILAHAN - INHIL

4. Wakaf Pengelolaan Rumah Sakit – Pekanbaru, Riau



State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### 5. Wakaf Sosial Dakwah Pembangunan Masjid Di Pedalaman



### 6. Wakaf Sekolah Pedalaman Di Dusun Sokop Kab. Kepulauan Meranti – Riau



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### 7. Wakaf Al Qur'an



07. WAKAF AL QUR'AN



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### C. Dokumentasi Proses Penghimpunan Dana Wakaf Tunai

#### 1. Pembukaan Gerai Ramadhan 1442 Hijriyah/2021 Masehi

##### a. Proses seleksi sahabat ramadhan.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.







© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## b. Petugas fundraising sahabat ramadhan 1442 hijriyah/2021 masehi



c. Petugas telemarketing sahabat ramadhan 1442 hijriyah/2021 masehi



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM**

**كلية الشريعة و القانون**

**FACULTY OF SYARI'AH AND LAW**

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-561645  
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: rektor@uin-suska.ac.id

**PENGESAHAN PERBAIKAN SEMINAR PROPOSAL  
FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU**

Proposal dengan judul Strategi Manajemen Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riu dalam  
Memberdayakan Umat, ditulis oleh saudara :

Nama : Arisyah Fitri Andriani

NIM : 11725202939

Program Studi : Ekonomi Islam

Diseminarkan pada :

Hari / Tanggal : 25 November 2020

Narasumber : Nurnasrina, SE, M.Si

Telah diperbaiki sesuai dengan saran narasumber seminar proposal mahasiswa  
Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Kepala Sub. Bagian Akademik

Pekanbaru,  
Narasumber

Jalinus, S.Ag.  
NIP. 19750801 200701 1 023

Nurnasrina, SE, M.Si  
NIP. 198004051 20091 2 008

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS SYARI'AH & HUKUM

كافة الشريعة و القانون

FACULTY OF SYARI'AH AND LAW

Jl. H. R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Tuahmadani Tampan - Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp / Fax. 0761-562052  
Web. www.fasih.uin-suska.ac.id Email : fasih@uin-suska.ac.id

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Nomor : Un.04/F.I/PP.00.9/3260/2021  
Jenis : Biasa  
Jumlah : 1 (Satu) Proposal  
Hal : Mohon Izin Riset

Pekanbaru, 01 April 2021

Kepada  
Yth. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP  
Provinsi Riau

Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh  
Disampaikan bahwa salah seorang mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum  
Universitas Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : ARISYAH FITRI ANDRIANI  
NIM : 11725202939  
Jurusan : Ekonomi Syariah S1  
Semester : VIII (Delapan)  
Lokasi : Lembaga ZISWAF Dompot Dhuafa Riau

bermaksud akan mengadakan riset guna menyelesaikan Penulisan Skripsi yang  
berjudul : Strategi Manajemen Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riau Dalam Memberdayakan  
Umat

Pelaksanaan kegiatan riset ini berlangsung selama 3 (tiga) bulan terhitung mulai  
tanggal surat ini dibuat. Untuk itu kami mohon kiranya kepada Saudara berkenan  
memberikan izin guna terlaksana riset dimaksud.

Demikian disampaikan, terima kasih.

a.n. Rektor  
Dekan

Dr. Drs. H. Hajar., M.Ag  
NIP. 19580712 198603 1 005

Penyusunan :  
Rektor UIN Suska Riau

UIN SUSKA RIAU





# Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## PEMERINTAH PROVINSI RIAU DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Gedung Menara Lintang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau  
Jl. Jend. Sudirman No. 482 Telg. (0761) 33284 Fax. (0761) 33117 P E K A N B A R U  
Email : dpmptsp@riau.go.id

### REKOMENDASI

Nomor : 603/DPMPPTSP/NON/IZIN-RISET/40434  
T E N T A N G



PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET  
DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI

1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau, Nomor : 1.04/FJPP.00.8/3280/2021 Tanggal 1 April 2021, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

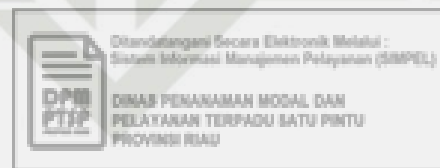
- Nama : ARIYAH FITRI ANDRIANI
- NIM / KTP : 11725202939
- Program Studi : EKONOMI SYARIAH
- Jenjang : S1
- Alamat : PEKANBARU, MANUNGGAJALN 8 AUDARA GG FAMILY 3
- Judul Penelitian : STRATEGI WAKAF TUNAI DOMPET DHUFA RIAU DALAM MEMBERDAYAKAN UMAI
- Lokasi Penelitian : LEMBAGA ZISWAF DOMPET DHUFA RIAU

Dengan ketentuan sebagai berikut

- Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
- Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
- Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana.

Dibuat di : Pekanbaru  
Pada Tanggal : 6 April 2021



UIN SUSKA RIAU

Penyusunan :

Ditampilkan Kepada Yth :

- Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
- Pimpinan Lembaga ZISWAF Dompet Dhuafa Riau
- Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau di Pekanbaru
- Yang Bersangkutan



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

**© Hak cipta milik UIN Suska Riau**

**State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**SURAT KETERANGAN**  
 Telah Melakukan Penelitian  
 Nomor : 24/DD-RIAU/O/VI/144211/2021M

*Assalamu'alaykum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Kepada Yang berkepentingan,

Dengan surat ini, kami dari Dompot Dhuaafa Riau menyatakan bahwa :

Nama	: Arisyah Fitri Andriani
NIM	: 11725202939
Program Studi	: Ekonomi Syariah
Institusi	: Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau


Telah melakukan penelitian dengan baik dan lancar dalam rangka penyusunan tugas akhir program Sarjana (SI) dengan judul :

Judul : **"STRATEGI WAKAF TUNAI DOMPET DHUAFA RIAU DALAM MEMBERDAYAKAN UMAT"**


Demikian surat keterangan ini di buat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya

*Wassalamu'alaykum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Pekanbaru, 25 Juni 2021



**Ali Bastoni**  
Pimpinan Cabang



**UIN SUSKA RIAU**

DOMPET DHUAFA RIAU  
 ©. Arsyah Fitri Andriani, Kampus Pemangsaan Sarjana, Jalan Dharma Raja, 50 Pekanbaru - Riau  
 KODE POS 20112, Telp 07561 220154 HP/WA 0822 8118 8111

www.dhiraia.com



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM

كلية الشريعة والقانون  
FACULTY OF SYARI'AH AND LAW

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-561645  
Fax. 0761-562052 Web http://fasihi.uin-suska.ac.id, E-mail : fsihinriau@gmail.com

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

Un.04/F.I/PP.01.1/3772/2021

Pekanbaru, 20 Mei 2021

Penting

Pembimbing Skripsi

Kepada

Yth. Dr. Heri Sunandar, M.CL  
Dosen Fakultas Syari'ah dan Hukum  
UIN Sultan Syarif Kasim Riau  
Pekanbaru

Assalamu 'alaikum warhmatullahi wabarakatuh

Bersama ini kami minta kesediaan Saudara untuk membimbing mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dalam menyusun Skripsi :

Nama : ARISYAH FITRI ANDRIANI

NIM : 11725202939

Jurusan : Ekonomi Syariah S1

Kepada Saudara diharapkan membimbing metodologi dan materi skripsi. Sebagai bahannya kami kirimkan proposal penelitian dimaksud dengan judul : "Strategi Manajemen Wakaf Tunai Dompet Dhuafa Riau Dalam Memberdayakan Umat

Demikian disampaikan, terima kasih.

a.n. Dekan

Wakil Dekan I

Dr. Drs. Heri Sunandar, MCL  
NIP. 19660803 199303 1 004

Tembusan  
Dekan Fakultas Syari'ah dan Hukum

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM

كلية الشريعة و القانون  
FACULTY OF SYARI'AH AND LAW

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-561645  
Fax. 0761-562052 Web.http//fasih.uin-suska.ac.id,E-mail : fsihuinriau@gmail.com

Nomor : Un.04/F.I/PP.01.1/3772/2021  
: Penting  
: -  
: **Pembimbing Skripsi**

Pekanbaru,20 Mei 2021

Kepada  
Yth. Dr. Heri Sunandar, M.CL  
Dosen Fakultas Syari'ah dan Hukum  
UIN Sultan Syarif Kasim Riau  
Pekanbaru

*Assalamu'alaikum warhmatullahi wabarakatuh*

Bersama ini kami minta kesediaan Saudara untuk membimbing mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dalam menyusun Skripsi :

Nama :ARISYAH FITRI ANDRIANI  
NIM :11725202939  
Jurusan :Ekonomi Syariah S1

Kepada Saudara diharapkan membimbing metodologi dan materi skripsi. Sebagai bahannya kami kirimkan proposal penelitian dimaksud dengan judul :*"Strategi Manajemen Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riau Dalam Memberdayakan Umat*

Demikian disampaikan, terima kasih.



a.n. Dekan  
Wakil Dekan I

Dr. Drs. Heri Sunandar, MCL  
NIP. 19660803 199303 1 004

Tembusan:  
Dekan Fakultas Syari'ah dan Hukum

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dilindungi Undang-Undang

Dilindungi Undang-Undang

a. Penyalinan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Penyalinan tidak mengikis kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.





KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM

كلية الشريعة و القانون

FACULTY OF SYARI'AH AND LAW

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-561645  
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: rektor@uin-suska.ac.id

PENGESAHAN PERBAIKAN SEMINAR PROPOSAL  
FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU

Proposal dengan judul Strategi Manajemen Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riu dalam  
Memberdayakan Umat, ditulis oleh saudara :

Nama : Arisyah Fitri Andriani

NIM : 11725202939

Program Studi : Ekonomi Islam

Diseminarkan pada :

Hari / Tanggal : 25 November 2020

Narasumber : Nurnasrina, SE, M.Si

Telah diperbaiki sesuai dengan saran narasumber seminar proposal mahasiswa  
Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Kepala Sub. Bagian Akademik

Pekanbaru,  
Narasumber

Jalinus, S.Ag.

NIP. 19730801 200701 1 023

Nurnasrina, SE, M.Si

NIP. 198004051 20091 2 008

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dilindungi Undang-Undang  
Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau  
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS SYARI'AH & HUKUM

كلية الشريعة و القانون

FACULTY OF SYARI'AH AND LAW

Jl. H. R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Tuahmadani Tampan - Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp / Fax. 0761-562052  
Web. www.fasih.uin-suska.ac.id Email : fasih@uin-suska.ac.id

Pekanbaru, 01 April 2021

Nomor : Un.04/F.I/PP.00.9/3260/2021

Sifat : Biasa

Lampiran : 1 (Satu) Proposal

Hal : Mohon Izin Riset

Kepada

Yth. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP

Provinsi Riau

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Disampaikan bahwa salah seorang mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : ARISYAH FITRI ANDRIANI  
NIM : 11725202939  
Jurusan : Ekonomi Syariah S1  
Semester : VIII (Delapan)  
Lokasi : Lembaga ZISWAF Dompot Dhuafa Riau

bermaksud akan mengadakan riset guna menyelesaikan Penulisan Skripsi yang berjudul :Strategi Manajemen Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riau Dalam Memberdayakan Umat

Pelaksanaan kegiatan riset ini berlangsung selama 3 (tiga) bulan terhitung mulai tanggal surat ini dibuat. Untuk itu kami mohon kiranya kepada Saudara berkenan memberikan izin guna terlaksana riset dimaksud.

Demikian disampaikan, terima kasih.

a.n. Rektor  
Dekan



Dr. Drs. H. Hajar., M.Ag  
NIP. 19580712 198603 1 005

Tembusan :  
Rektor UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau





**PEMERINTAH PROVINSI RIAU**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**  
 Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau  
 Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 **PEKANBARU**  
 Email : [dpmptsp@riau.go.id](mailto:dpmptsp@riau.go.id)

**REKOMENDASI**

Nomor : 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISSET/40484  
 TENTANG



**PELAKSANAAN KEGIATAN RISSET/PRA RISSET  
 DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/F.I/PP.00.9/3260/2021 Tanggal 1 April 2021**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

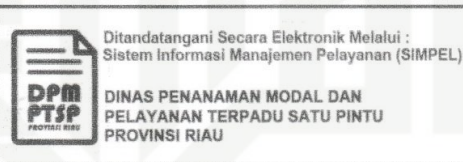
- |                      |  |
|----------------------|--|
| 1. Nama              | : ARISYAH FITRI ANDRIANI   |
| 2. NIM/ KTP          | : 11725202939  |
| 3. Program Studi     | : EKONOMI SYARIAH  |
| 4. Jenjang           | : S1   |
| 5. Alamat            | : PEKANBARU, MANUNGGAL JLN SAUDARA GG FAMILY 3                     |
| 6. Judul Penelitian  | : STRATEGI WAKAF TUNAI DOMPET DHUAFA RIAU DALAM MEMBERDAYAKAN UMAT |
| 7. Lokasi Penelitian | : LEMBAGA ZISWAF DOMPET DHUAFA RIAU                                |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru  
 Pada Tanggal : 6 April 2021



**Tembusan:**

**Disampaikan Kepada Yth :**

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Pimpinan Lembaga ZISWAF Dompot Dhuafa Riau
3. Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan

1. Di larang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Di larang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## SURAT KETERANGAN

**Telah Melakukan Penelitian**

Nomor : 24/DD-RIAU/O/VI/1442H/2021M

*Assalamu 'alaykum Warahmatulahi Wabarakatuh*

Kepada Yang berkepentingan,

Dengan surat ini, kami dari Dompét Dhuafa Riau menyatakan bahwa :

Nama : Arisyah Fitri Andriani  
NIM : 11725202939  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Institusi : Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau

Telah melakukan penelitian dengan baik dan lancar dalam rangka penyusunan tugas akhir program Sarjana (S1) dengan judul :

Judul : **“STRATEGI WAKAF TUNAI DOMPET DHUAF RIAU DALAM MEMBERDAYAKAN UMAT”**

Demikian surat keterangan ini di buat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya

*Wassalamu 'alaykum Warahmatullahi Wabarakatuh*

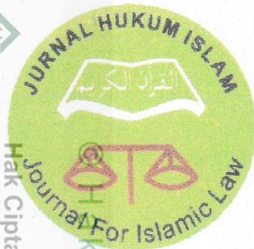
Pekanbaru, 25 Juni 2021



**Ali Bastoni**  
Pimpinan Cabang

DOMPET  
DHUAF





# JURNAL HUKUM ISLAM

مجلة الأحكام الشرعية

## Journal For Islamic Law

JL. H.R. Soebrantas No. 155 KM 18 Simpang Baru, Panam Pekanbaru 28293

Po. Box 1004 Telp. (0761) 561645 Fax. (0761) 562052

www.Jurnalhukumislam.com email. [admin@jurnalhukumislam.com](mailto:admin@jurnalhukumislam.com)

HP. 081275158167 – 085213573669

### SURAT KETERANGAN

Pengelola Jurnal Hukum Islam dengan ini menerangkan bahwa:

**NAMA** : ARISYAH FITRI ANDRIANI  
**NIM** : 11725202939  
**JURUSAN** : EKONOMI SYARIAH  
**JUDUL** : STRATEGI MANAJEMEN WAKAF TUNAI DOMPET DHUAFARIAU DALAM MEMBERDAYAKAN UMAT

**Pembimbing:** Dr. Drs. Heri Sunandar, M.CL

Nama tersebut diatas telah menyerahkan jurnal Skripsi sesuai dengan pedoman yang telah ditetapkan.

Pekanbaru, 29 Juni 2021

Pimpinan Redaksi



**Dr. M. ALPI SYAHRIN, SH., MH., CPL.**  
**NIP. 19880430 201903 1 010**

UIN SUSKA RIAU



## BIOGRAFI PENULIS

Penulis bernama Arisyah Fitri Andriani lahir di Bagan Besar pada tanggal 23 Januari 1999. Anak kedua dari dua bersaudara. Anak dari Ayahanda Rahmad dan Ibunda Zaenab. Pendidikan yang dilalui penulis SD 003 Sei-Selodang Mandau tahun ajaran 2006-2012, setelah itu penulis melanjutkan ke sekolah SMP Negeri 3 Tualang tahun 2012-2015. Penulis melanjutkan ke sekolah Menengah Atas di SMA Negeri 1 Tualang. Setelah itu penulis melanjutkan jenjang perguruan tinggi tahun 2017 di UIN SUSKA RIAU Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Ekonomi Syariah, dan gelar sarjana telah didapatkan dan dinyatakan lulus pada hari Rabu, 09 Juni 2021. Adapun riwayat lainnya yang penulis tempuh, yaitu melakukan magang di Human Initiative Riau tahun 2018 dan Dompot Dhuafa Riau tahun 2021. Kemudian penulis melakukan Kuliah Kerja Nyata di Desa Pemayungan, Kec. Sumay, Kab. Siak dan Prov Jambi. Penulis menyelesaikan Studi S1 dengan judul “Strategi Manajemen Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riau Dalam Memberikan Umat” Dibawah Bimbingan Bapak Dr. Drs. Heri Sunandar, M.CL.

UIN SUSKA RIAU

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.